

## Alpha Bank: Άλμα 44% στα κέρδη του 2025 στα €943,3 εκατ. και διανομή μερίσματος €519 εκατ. προς τους μετόχους – Στα 2,2 δισ. ευρώ τα έσοδα

Η Alpha Bank κατέγραψε το 2025 καθαρά κέρδη μετά από φόρους ύψους €943,3 εκατ., αυξημένα κατά 44% σε σχέση με το προηγούμενο έτος, και προχωρά σε διανομή €519 εκατ. προς τους μετόχους, τετραπλάσια σε σχέση με το 2023. Η επίδοση αυτή σηματοδοτεί την υπερκάλυψη των στόχων του τριετούς στρατηγικού σχεδίου 2023-2025 και επιβεβαιώνει τη μετάβαση του Ομίλου σε μια νέα φάση ενισχυμένης κερδοφορίας και ανάπτυξης..

- Καθαρά κέρδη €943,3 εκατ., αυξημένα κατά +44% σε ετήσια βάση, με κέρδη ανά μετοχή (EPS) €0,36 και RoTE 13,8%
- Στο 55% των κερδών η διανομή μερίσματος για το 2025 συνολικού ύψους €519 εκατ. ευρώ, έναντι αρχικής πρόβλεψης για €425 εκατ.
- Ρεκόρ εκταμιεύσεων δανείων με €4,2 δισ. στο δ' τρίμηνο (+40% q/q) και καθαρή πιστωτική επέκταση €3,5 δισ. στο έτος
- Ισχυρή κεφαλαιακή επάρκεια - Δείκτης FL CET1 στο 15% και οργανική δημιουργία κεφαλαίου 206 μ.β. το 2025
- Νέο στρατηγικό σχέδιο για την περίοδο 2026-2028 και Investor Day το β' τρίμηνο 2026

**Βασίλης Ψάλτης:** «Το 2025 αποτέλεσε μια καθοριστική χρονιά για την Alpha Bank, σηματοδοτώντας την επιτυχή ολοκλήρωση του τριετούς στρατηγικού σχεδίου που ξεκίνησε το 2023. Σε αυτήν την τριετία, και ιδιαίτερα το 2025, υπερβήκαμε όλους τους στρατηγικούς και χρηματοοικονομικούς μας στόχους, ενώ ολοκληρώσαμε σειρά εξαγορών που ενισχύουν τις δυνατότητές μας, επιταχύνουν τη στρατηγική μας και τοποθετούν τον Όμιλο σε τροχιά μακροπρόθεσμης ανάπτυξης.»

### Τετραπλασιασμός διανομών προς τους Μετόχους

Η Alpha Bank, υπό την επιφύλαξη της έγκρισης από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων και της λήψης των απαιτούμενων εποπτικών εγκρίσεων, αυξάνει το ποσοστό διανομής μερίσματος για το 2025 στο **55% των καθαρών κερδών, που αντιστοιχεί σε €519 εκατ.** ισόποσα κατανεμημένα μεταξύ μερίσματος και επαναγοράς μετοχών. Αξίζει να σημειωθεί ότι, μέσα σε δύο χρόνια από την επανέναρξη της επιστροφής αξίας προς τους μετόχους, το **συνολικό ποσό διανομών έχει τετραπλασιαστεί, από €122 εκατ. το 2023 σε €519 εκατ. το 2025.**

**Συνολικά, οι χρηματικές διανομές από τα κέρδη του 2025 ανέρχονται σε €259 εκατ., ποσό υπερτριπλάσιο** σε σχέση με το προηγούμενο έτος. Λαμβάνοντας υπόψη το προμέρισμα των €111 εκατ., που καταβλήθηκε τον Δεκέμβριο, το **τελικό μέρισμα** εκτιμάται σε **€148 εκατ.,** ή περίπου **€0,065 ανά μετοχή.** Το προτεινόμενο **πρόγραμμα επαναγοράς μετοχών ύψους €259 εκατ.** είναι αναλογικό με εκείνο που υλοποιήθηκε από τα κέρδη του 2024.

Η συνεχιζόμενη ενίσχυση της κεφαλαιακής βάσης και η **ισχυρή οργανική δημιουργία κεφαλαίου** επιτρέπουν στην Τράπεζα να εξετάζει **προοδευτικά υψηλότερα ποσοστά διανομής,** με στόχο την **προβλέψιμη και αυξανόμενη απόδοση** για τους μετόχους. Η στρατηγική αυτή ευθυγραμμίζεται με την επιδίωξη της Alpha Bank να διατηρεί **ευελιξία μεταξύ μετρητών και επαναγορών μετοχών,** ανάλογα με τις συνθήκες της αγοράς και τις ευκαιρίες κεφαλαιακής αξιοποίησης.

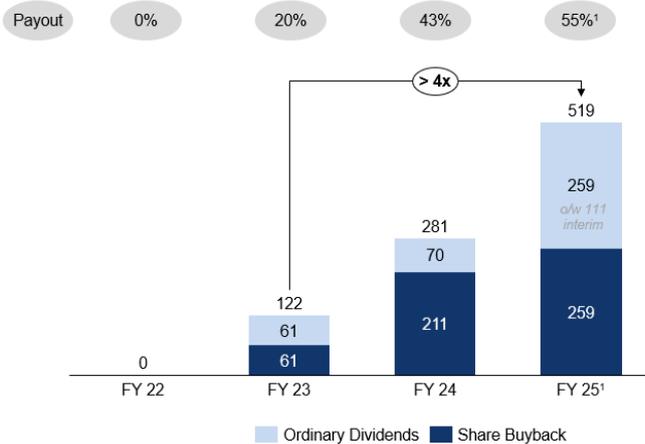
**Σχετικά με το μέρισμα ο Β. Ψάλτης δήλωσε:** «Για το 2025, χάρη στην ισχυρή παραγωγή κεφαλαίου, σκοπεύουμε να αυξήσουμε τις διανομές προς τους μετόχους μας στο 55% των καθαρών κερδών μετά από φόρους, ποσό που αντιστοιχεί σε €519 εκατ., ισόποσα κατανεμημένα μεταξύ μερισμάτων και επαναγοράς μετοχών. Το ποσό αυτό υπερβαίνει σημαντικά την αρχική μας

καθοδήγηση προς την αγορά, ύψους €425 εκατ., και υπογραμμίζει την ισχυρή δέσμευσή μας για διατηρήσιμες, αυξανόμενες αποδόσεις προς τους μετόχους μας.»

## Distributions have quadrupled since resumption

### Ordinary payouts

Group, € mn



### Cash dividends

- €259mn total ordinary cash payout (+270% y/y) to be proposed for FY25<sup>1</sup> following €111mn paid in December
- Implying c6.5 cents final ordinary dividend per share
- Committed to a progressive dividend per share

### Share Buyback

- €259mn in buyback from ordinary payout to be proposed for FY25<sup>1</sup>
- Buyback amount +23% y/y in line with feedback from a wide range of shareholders
- Future buybacks dependent on market conditions

<sup>1</sup> Subject to regulatory approval

5 ALPHA BANK

## Ισχυρή κερδοφορία και εμπορική δυναμική

Επιβεβαιώνοντας την αποτελεσματικότητα του στρατηγικού της σχεδίου, η Alpha Bank παρουσίασε ένα ισχυρό κλείσιμο έτους, **πετυχαίνοντας όλους τους βασικούς της στόχους για το 2025** και **καταγράφοντας καθαρά κέρδη μετά από φόρους €943 εκατ.**, αυξημένα κατά 44% σε σχέση με το 2024. Τα προσαρμοσμένα κέρδη μετά από φόρους ανήλθαν σε €907 εκατ. για το σύνολο του έτους και σε €225,1 εκατ. για το δ' τρίμηνο του 2025.

Η **καθαρή πιστωτική επέκταση** άγγιξε τα **€3,5 δισ. στο έτος**, και τα **€1,3 δισ. στο γ' τρίμηνο**, με κύριο μοχλό ανάπτυξης την **εκταμίευση προς επιχειρήσεις**. Το χαρτοφυλάκιο εξυπηρετούμενων δανείων κατέγραψε αύξηση 10% σε ετήσια βάση.

Τα καθαρά έσοδα από τόκους (NII) αυξήθηκαν κατά 3% σε τριμηνιαία βάση, φτάνοντας τα €413,3 εκατ., με την αύξηση να αποδίδεται κυρίως στην ενοποίηση της Astrobank. Σε επαναλαμβανόμενη βάση, τα καθαρά έσοδα από τόκους επηρεάστηκαν θετικά από τα υψηλότερα έσοδα δανείων λόγω της αύξησης των υπολοίπων χορηγήσεων.

Ισχυρή ήταν και η απόδοση στα έσοδα από αμοιβές και προμήθειες, τα οποία αυξήθηκαν κατά 12% σε τριμηνιαία βάση, στα €136,1 εκατ., κυρίως λόγω της ανόδου των προμηθειών διαχείρισης ακινήτων, των επιχειρηματικών προμηθειών και της υψηλότερης συνεισφοράς των προμηθειών από εργασίες διαχείρισης χαρτοφυλακίου. Σε επίπεδο έτους, τα έσοδα από προμήθειες κατέγραψαν αύξηση κατά +19%.

Η ισχυρή επίδοση αποτυπώνεται και στα **κέρδη ανά μετοχή (EPS)**, τα οποία διαμορφώθηκαν στα **€0,36**, ενώ ο δείκτης **RoTE** ανήλθε σε **13,8%**. Η **κεφαλαιακή επάρκεια** παραμένει σε υψηλά επίπεδα, με τον δείκτη **CET1** στο **15%**. Ο δείκτης **NPEs** διατηρήθηκε στο 3,6%, υπερκαλύπτοντας τον στόχο για το 2025, ενώ το **Cost of Risk** διαμορφώθηκε στις 48 μονάδες βάσης χαμηλότερα από τον στόχο των **50 μ.β.** που είχε τεθεί.

Ο CEO της Alpha Bank, Βασίλης Ψάλτης, δήλωσε: «Τα συνολικά έσοδα για το 2025 ανήλθαν σε €2,2 δισ., ενώ τα καθαρά κέρδη διαμορφώθηκαν σε €943 εκατ., επισφραγίζοντας την ισχύ και τη διαφοροποίηση του επιχειρηματικού μας μοντέλου.

Η εμπορική μας δυναμική παρέμεινε ισχυρή, με την καθαρή πιστωτική επέκταση να αγγίζει τα €3,5 δισ., προερχόμενη κυρίως από χρηματοδοτήσεις προς επιχειρήσεις, επιβεβαιώνοντας τον ρόλο της Alpha Bank ως τράπεζας επιλογής για τον επιχειρηματικό κόσμο στις βασικές μας αγορές, την Ελλάδα και την Κύπρο.

Οι καταθέσεις αυξήθηκαν κατά €4,1 δισ., εκ των οποίων €2,2 δισ. προήλθαν από την AstroBank, ενισχύοντας ουσιαστικά τον ισολογισμό μας. Τα καθαρά έσοδα από προμήθειες αυξήθηκαν κατά 22% σε ετήσια βάση και αντιπροσώπευσαν το 23% των συνολικών εσόδων μας, αναδεικνύοντας την αυξανόμενη διαφοροποίηση πηγών εσόδων του Ομίλου. Η επίδοση αυτή ενισχύθηκε από την έντονη δραστηριότητα στο Transaction banking και την περαιτέρω επιτάχυνση των πρωτοβουλιών μας στη διαχείριση κεφαλαίων, όπου καταγράψαμε €1,3 δισ. καθαρές πωλήσεις και €2 δισ. εισροές σε αμοιβαία κεφάλαια.»

## 2025: Another year of sustained growth

### FY 2025 Group Results

 <b>Set strong profitability foundation</b>	Reported Profit After Tax	€943mn +44% y/y
	Normalised Profit After Tax	€907mn +5% y/y
 <b>Resilient Top line &amp; Growth in Fees</b>	Net Interest Income	€1,610mn (2%) y/y
	Fee Income	€501mn +19% y/y
 <b>Low NPE ratio &amp; Cost of Risk de-escalation</b>	NPE ratio	3.6%
	Cost of Risk	48bp
 <b>Increase in customer balances</b>	Performing loans	+10% y/y
	Customer funds	+11% y/y
 <b>Excess capital growth allows for distribution</b>	Organic capital generation	+206bp
	Growth in Tangible Book Value <sup>4</sup>	+12% y/y

 Return on Tangible Equity<sup>1</sup>  
**13.8%** or 11.9% reported

 Earnings Per Share<sup>2</sup>  
**€0.36** or €0.38 reported

 Fully Loaded CET1 Ratio  
**15.0%**

 Payout accrual<sup>3</sup>  
**55% or €519mn**  
of FY 25 reported profit

1) Based on normalized profit after tax over average TBV; Calculated after deduction of AT1 coupon payments; Adjusted excluding capital above management target and dividends accrued but not paid; 2) Earnings per share Diluted; based on normalized profit after tax post AT1 coupon; 3) Subject to regulatory approval; out of which 111mn interim dividend was paid in December 2025; 4) Adjusted for dividend and buyback

4 ALPHA BANK

## Η προστιθέμενη αξία των εξαγορών

Οι εξαγορές των FlexFin, AXIA Ventures και Astrobank αναμένεται να ενσωματωθούν πλήρως στον Όμιλο Alpha Bank έως το γ' τρίμηνο του 2026, ενισχύοντας τη βάση επαναλαμβανόμενων εσόδων και τις δυνατότητες του Ομίλου σε τομείς υψηλής προστιθέμενης αξίας, δημιουργώντας προϋποθέσεις για περαιτέρω αύξηση της κερδοφορίας τα επόμενα χρόνια..

Οι συναλλαγές αυτές εκτιμάται ότι θα έχουν θετική επίδραση στα κέρδη ανά μετοχή (EPS) και στη λειτουργική απόδοση του κεφαλαίου (RoTE), συμβάλλοντας στη σταδιακή ενίσχυση της κερδοφορίας και της ποιότητας των εσόδων.

## Value-accretive M&A accelerating our strategy

		Announced	Closing	Full integration date	EPS	ROTE	Capital impact
	Fintech factoring platform enhancing our solutions for SMEs in Greece and Cyprus	28/01/25	05/08/25	Q1 26	Accretive in 2025	n/a	Minimal
	Consolidating 3 <sup>rd</sup> largest bank position in Cyprus with complementary franchise, doubling profitability and significantly uplifting our performance in the country	27/02/25	31/10/25	Q3 26	+5% in 2027	+ c.60bp	c. 40bp
	Enhancing our fee-generating capabilities by creating the leading investment banking platform in Greece and Cyprus expanding our corporate offering	31/03/25	16/12/25	Q2 26	+ 1.4% in 2027	+ c. 15bp	< 20bp
	Strategic combination of insurance activities in Cyprus, between Universal Life Insurance and Altius	19/12/25	H2 26	2027	+2% in 2027	+ >30bp	c. 23bps

 ALPHA BANK

Παράλληλα, η συμφωνία για την εξαγορά της κυπριακής ασφαλιστικής εταιρείας Altius και τη συγχώνευσή της με την Universal Life, δημιουργεί τον τρίτο μεγαλύτερο ασφαλιστικό οργανισμό στην Κύπρο. Η συναλλαγή αναμένεται να ολοκληρωθεί έως το τέλος του 2026, υπό την επιφύλαξη εποπτικών εγκρίσεων, παρέχοντας πρόσβαση σε περισσότερους από 100.000 πελάτες και δίκτυο άνω των 400 ασφαλιστικών διαμεσολαβητών. Σύμφωνα με τη Διοίκηση, η συναλλαγή εκτιμάται ότι θα έχει περιορισμένη κεφαλαιακή επίπτωση, περίπου 23 μονάδες βάσης στον δείκτη CET1, με θετική συνεισφορά στα κέρδη ανά μετοχή της τάξης του ~2% και ενίσχυση του δείκτη RoTE κατά περισσότερες από 30 μ.β.

### Υπερκάλυψη των στόχων του στρατηγικού σχεδίου 2023-2025 και μετάβαση σε νέα φάση ανάπτυξης

Το 2025 σηματοδότησε την επιτυχή ολοκλήρωση του τριετούς στρατηγικού σχεδίου 2023-2025, με την Alpha Bank να υπερκαλύπτει τους βασικούς στόχους που είχε θέσει σε επίπεδο κερδοφορίας, αποδοτικότητας και κεφαλαιακής ισχύος, επιβεβαιώνοντας τη δυναμική του επιχειρηματικού της μοντέλου.

Ο δείκτης **RoTE** ανήλθε σε **11,9%**, ή **13,8%** σε προσαρμοσμένη βάση, αντανακλώντας τη βελτιωμένη ποιότητα κερδοφορίας. Η **πειθαρχημένη διαχείριση κόστους** διατήρησε τον δείκτη **κόστους προς έσοδα** στο **38,7%**, χαμηλότερα του στόχου, ενώ το **Cost of Risk** υποχώρησε στις **48 μονάδες βάσης**, υπεραποδίδοντας έναντι των αρχικών προβλέψεων. Παράλληλα, τα **ενσώματα ίδια κεφάλαια** ενισχύθηκαν στα **€7,6 δισ.**, με τον δείκτη **CET1 (fully loaded)** στο **15,0%**, παρά την απορρόφηση κεφαλαίου από εξαγορές, τις συναλλαγές μη εξυπηρετούμενων ανοιγμάτων και την **υψηλότερη διανομή** προς τους μετόχους—επιβεβαιώνοντας την **ανθεκτικότητα** και τη **βιωσιμότητα** του επιχειρηματικού μοντέλου του Ομίλου.

## 2025: Successfully outperforming our 3-year business plan



	FY 24 Actual	FY 25 <sup>3</sup> as of ID 2023	FY 25 as of Feb-25	FY 25 Actual
Total Revenues (€ bn)	2.2	c. 2.1	>2.2	2.2
Cost-Income Ratio	38.2%	< 40%	c. 39%	38.7%
Cost of Risk (bps)	62	< 70	c. 50	48
Reported ROTE	9.0%	-	c. 11%	11.9%
Normalised ROTE excluding excess capital <sup>1</sup>	14.1%	> 12%	c. 13.5%	13.8%
Reported EPS (€)	0.26	-	c. 0.34	0.38
Normalised EPS <sup>2</sup> (€)	0.35	> 0.28	c. 0.36	0.36
Tangible Equity (€ bn)	7.1	> 7	c. 7.5	7.6

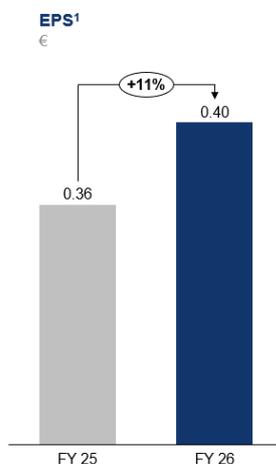
1) Based on normalized profit after tax over average TBV; Calculated after deduction of AT1 coupon payments; Adjusted excluding capital above management target and dividends accrued but not paid; 2) Earnings per share; based on normalized profit after tax post AT1 coupon; Excluding the impact of any future buyback; 3) The Investor Day 2023 guidance for FY 2025 has been adjusted to reflect the deconsolidation of Romania to ensure comparability.



### Καθοδήγηση για το 2026 (Guidance)

Για το 2026, η Alpha Bank εκτιμά ότι η αύξηση των κερδών ανά μετοχή θα επιταχυνθεί, με τα **προσαρμοσμένα EPS να αναμένεται να ενισχυθούν κατά περίπου 11%**, αντανακλώντας την ενίσχυση της επαναλαμβανόμενης κερδοφορίας. Η διοίκηση επισημαίνει ότι το 2026 αποτελεί **μεταβατικό έτος**, καθώς ο Όμιλος επικεντρώνεται στην πλήρη ενσωμάτωση των πρόσφατων εξαγορών, με τις αναμενόμενες συνέργειες να αποτυπώνονται σταδιακά. Η προβλεπόμενη αύξηση της κερδοφορίας βασίζεται σε **διατηρήσιμες πηγές εσόδων**, με περαιτέρω ενίσχυση της συνεισφοράς των δραστηριοτήτων προμηθειών και πειθαρχημένη διαχείριση κόστους. Περισσότερες λεπτομέρειες για τις μεσοπρόθεσμες προοπτικές και τους στόχους του Ομίλου θα παρουσιαστούν στο Investor Day, το δεύτερο τρίμηνο του 2026.

### 2026: EPS growth accelerating further



- 11% growth in EPS benefiting from increased contribution of fee-generating business on the back of investment in the preceding years
- Ongoing initiatives and synergies arising from completed M&A to further boost EPS ambition going forward
- Positive impact from ongoing and proposed buybacks a further tailwind to EPS growth (€56m left from previous program plus €259m proposed)

Investor Day

Q2  
2026

1) Earnings per share; based on normalized profit after tax after deduction of AT1 coupon payments; 2026 based on 2,275 million of outstanding ordinary shares for diluted earnings per share as of 27/02/2025



**ΕΝΗΜΕΡΩΣΗ 27.02.2026**

### **Investor Day και νέος στρατηγικός σχεδιασμός για 2026-2028**

**Ο Βασίλης Ψάλτης σχολίασε:** *«Ανυπομονούμε να φιλοξενήσουμε το, δεύτερο τρίμηνο του 2026, το Investor Day, όπου θα παρουσιάσουμε τους βασικούς πυλώνες και στόχους που θα καθορίσουν το επόμενο στάδιο της πορείας της Alpha Bank. Τα τρία τελευταία χρόνια πειθαρχημένης υλοποίησης μάς έχουν φέρει στην πρωτοπορία του κλάδου και συνεχίζουμε με την ίδια δυναμική σε ένα νέο κεφάλαιο, παραμένοντας προσηλωμένοι στη δημιουργία διαρκούς αξίας για τους μετόχους και όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη.»*

Με ισχυρή κεφαλαιακή βάση, ενισχυμένη κερδοφορία και διευρυμένη παρουσία στην Ελλάδα και την Κύπρο, η Alpha Bank είναι σε θέση να επιταχύνει περαιτέρω την ανάπτυξή της και να αξιοποιήσει νέες ευκαιρίες, στο πλαίσιο του νέου στρατηγικού της σχεδίου.