



Εξαγορές και Συγχωνεύσεις επιχειρήσεων στην Ελλάδα το 2025

Η χρονιά των Megadeals,
με τη μεγαλύτερη δραστηριότητα
σε όγκο και αξία συναλλαγών
από το 2008

Η **PwC Ελλάδα** πρώτος
χρηματοοικονομικός σύμβουλος
για τέταρτη συνεχή χρονιά
και το 2025*

*βάσει αριθμού συναλλαγών

Μάρτιος 2026





Για τέταρτη
συνεχή χρονιά,
η PwC κατατάσσεται
ως ο κορυφαίος
χρηματοοικονομικός
σύμβουλος στον τομέα
Ε&Σ τόσο σε πανελλαδικό
όσο και σε παγκόσμιο
επίπεδο.

Βάσει αριθμού συναλλαγών για το 2025
όπως καταγράφηκε από:

Bloomberg	Dealogic
Mergermarket	LSEG

Ελλάδα	Επωνυμία Εταιρείας
1	PwC
2	Deloitte
3	Ernst & Young
4	Alantra Partners
5	Jefferies

Παγκοσμίως	Επωνυμία Εταιρείας
1	PwC
2	KPMG
3	Goldman Sachs & Co
4	Deloitte
5	Houlihan Lokey

Megadeals* και Τεχνητή Νοημοσύνη: Οι νέες τάσεις στην αγορά Ε&Σ σύμφωνα με την παγκόσμια μελέτη της PwC



Τα Megadeals* αποτελούν τον βασικό παράγοντα διαμόρφωσης της αξίας στην αγορά Ε&Σ παγκοσμίως, με την Τεχνητή Νοημοσύνη να επηρεάζει σημαντικό μέρος των μεγαλύτερων συναλλαγών.



Ένας υπερκύκλος επενδύσεων κεφαλαίου στην Τεχνητή Νοημοσύνη ενδέχεται, να περιορίσει ορισμένες Ε&Σ βραχυπρόθεσμα, ταυτόχρονα όμως δημιουργεί τις βάσεις για έναν μακροπρόθεσμο κύκλο καινοτομίας, ο οποίος είναι πιθανό να αναθερμάνει τη σύναψη συμφωνιών.



Η αγορά Ε&Σ εξελίσσεται όλο και περισσότερο σε «σχήμα Κ», ευνοώντας μεγάλες συναλλαγές με επίκεντρο την τεχνολογία.



Πηγή: PwC's Global M&A industry trends, Outlook 2026

* Megadeals ορίζονται ως οι συναλλαγές αξίας μεγαλύτερης των \$5 δις.

Η πρόθεση των CEOs και των επενδυτών επιβεβαιώνει την παγκόσμια δυναμική της αγοράς E&S

Οι εξελίξεις υποδεικνύουν μια δομική αναδιάρθρωση της αγοράς, και όχι απλώς μια ανάκαμψη από μια περίοδο χαμηλής δραστηριότητας.

41%

των CEOs

σχεδιάζει να πραγματοποιήσει μια **μεγάλη εξαγορά** μέσα στα **επόμενα τρία χρόνια**.

77%

των επενδυτών

αναμένει **μέτρια/σημαντική αύξηση** στην δραστηριότητα των **παγκόσμιων E&S** τα **επόμενα τρία χρόνια**.

Η **Τεχνητή Νοημοσύνη** βρίσκεται στο **επίκεντρο της αναπτυξιακής δυναμικής**. Οι **επενδυτές** διαπιστώνουν ήδη απτά λειτουργικά και οικονομικά οφέλη και **επιθυμούν οι εταιρείες να επεκτείνουν τη χρήση Τεχνητής Νοημοσύνης** σε ολόκληρη την επιχείρηση.

92%

των επενδυτών

πιστεύει ότι οι **εταιρείες** στις οποίες επενδύουν θα πρέπει να **αυξήσουν την κατανομή κεφαλαίων** τους προς τον **τεχνολογικό μετασχηματισμό**.

78%

των επενδυτών

θα **αύξαναν τουλάχιστον σε μέτριο** βαθμό τις **επενδύσεις** τους σε **εταιρείες** που υλοποιούν έναν **συνολικό μετασχηματισμό με Τεχνητή Νοημοσύνη**.

Η ελληνική οικονομία συνεχίζει την αναπτυξιακή της πορεία

Πορεία ελληνικής οικονομίας 2025



Η Ελλάδα σημείωσε ρυθμό ανάπτυξης υψηλότερο από τον μέσο όρο της Ευρωζώνης (**2,1% έναντι 1,3%**),¹ ενώ ο λόγος χρέους προς ΑΕΠ (**145% έναντι 154% το 2024**) άγγιξε το χαμηλότερο επίπεδο από το 2010.²

Το 2025 θεωρείται χρονιά-ορόσημο για τον ελληνικό τουρισμό, καθώς τόσο οι αφίξεις (**άνω των 42 εκ. ταξιδιωτών**) όσο και οι εισπράξεις (**άνω των €23 δισ.**) άγγιξαν ιστορικά υψηλά επίπεδα.

Οι ελληνικές τράπεζες **μείωσαν τα ΜΕΔ στο 3,6%** των δανείων,³ ενισχύοντας την οργανική τους κερδοφορία.

2,1%

Ρυθμός ανάπτυξης ελληνικής οικονομίας

3,6%

ΜΕΔ Ελληνικών Τραπεζών

Εθνικό Σχέδιο «Ελλάδα 2.0»



Η Ελλάδα έχει ολοκληρώσει με επιτυχία έξι αιτήματα πληρωμής στο πλαίσιο του ΤΑΑ, **με τις εκταμιεύσεις να ανέρχονται σε €23,4 δισ.**, ποσό που αντιστοιχεί σε άνω του 65% του προϋπολογισμού του Εθνικού Σχεδίου «Ελλάδα 2.0».⁴

€23,4 δισ.

Εκταμιεύσεις από το ΤΑΑ

Αγορές και θεσμικοί επενδυτές 2025



Τον Απρίλιο, ο **οίκος αξιολόγησης Standard & Poor's** αναβάθμισε το ελληνικό αξιόχρεο στη βαθμίδα BBB, από την BBB-.

Οι επενδύσεις αυξήθηκαν, με τον Ακαθάριστο Σχηματισμό Παγίου Κεφαλαίου να εκτιμάται ότι έφτασε **τα €36,4 δισ.** (+7% από το 2024), ενώ το 2026 προβλέπεται ότι θα αγγίξει τα €39 δισ.⁵

€36,4 δισ.

ΑΣΠΚ

Προβλέψεις και στόχοι για το 2026



Ο ρυθμός ανάπτυξης της ελληνικής οικονομίας εκτιμάται ότι θα διαμορφωθεί **στο 2,2% το 2026**, υπερβαίνοντας τον μέσο όρο της ΕΕ.

Παράλληλα, ο λόγος χρέους προς το ΑΕΠ προβλέπεται να αποκλιμακωθεί κοντά στο **138% το 2026**.

2,2%

Αναμενόμενη ανάπτυξη 2026

1. Στοιχεία Ευρωπαϊκής Επιτροπής, φθινοπωρινές προβλέψεις.
2. Υπουργείο Οικονομικών - Εισηγητική έκθεση προϋπολογισμού 2025.
3. Τράπεζα της Ελλάδος - Σεπτέμβριος 2025.
4. Υπουργείο Οικονομικών - Φεβρουάριος 2026.
5. Ευρωπαϊκή Επιτροπή (βάση δεδομένων AMECO).

Το Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών καταγράφει κέρδη για πέμπτη συνεχόμενη χρονιά με 44,3% ετήσια άνοδο του ΓΔΤ

Το 2025 η συνολική κεφαλαιοποίηση της αγοράς του χρηματιστηρίου διαμορφώθηκε στα €146,3 δισ., αυξημένη κατά

€42,5 δισ.

σε σχέση με το 2024.

Η ένταξη του Ελληνικού Χρηματιστηρίου στην Euronext ενισχύει τη διεθνή θέση της ελληνικής κεφαλαιαγοράς, δημιουργώντας νέες ευκαιρίες χρηματοδότησης για τις ελληνικές επιχειρήσεις. Παράλληλα, ο διεθνής πάροχος χρηματιστηριακών δεικτών FTSE Russell ανακοίνωσε ότι το Χρηματιστήριο Αθηνών πρόκειται να αναβαθμιστεί στις αναπτυγμένες αγορές τον Σεπτέμβριο του 2026.

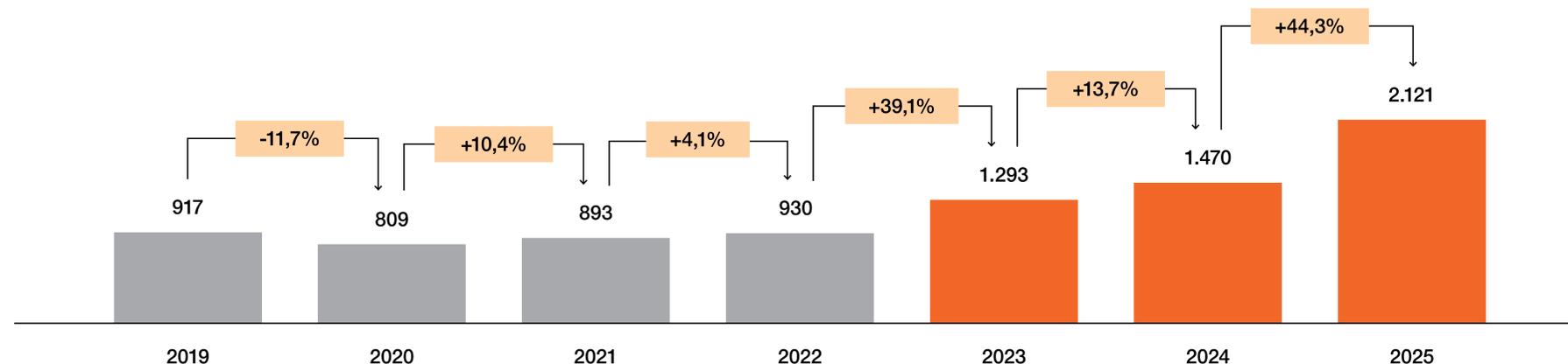
Η Metlen εντάχθηκε σε χρόνο-ρεκόρ, μετά την εισαγωγή της στο Χρηματιστήριο του Λονδίνου, στον δείκτη FTSE 100 των μεγαλύτερων εισηγμένων εταιρειών του Ηνωμένου Βασιλείου. Επίσης, είναι η πρώτη εταιρεία που εισάγεται στο Χρηματιστήριο του Λονδίνου με διαπραγμάτευση σε ευρώ.

Η διαφορά απόδοσης (spread) του ελληνικού 10ετούς ομολόγου έναντι του γερμανικού Bund υποχώρησε για πρώτη φορά μετά το 2008 σε επίπεδα κάτω από τις 0,7 π.μ. (0,63 π.μ., Δεκέμβριος 2025).

Το 2026, η θετική δυναμική του Χρηματιστηρίου Αξιών Αθηνών (ΧΑΑ) αναμένεται να συνεχιστεί για έκτη συνεχή χρονιά, με τον Γενικό Δείκτη να έχει ήδη ξεπεράσει τις 2.300 μονάδες βάσης (Φεβρουάριος 2026).

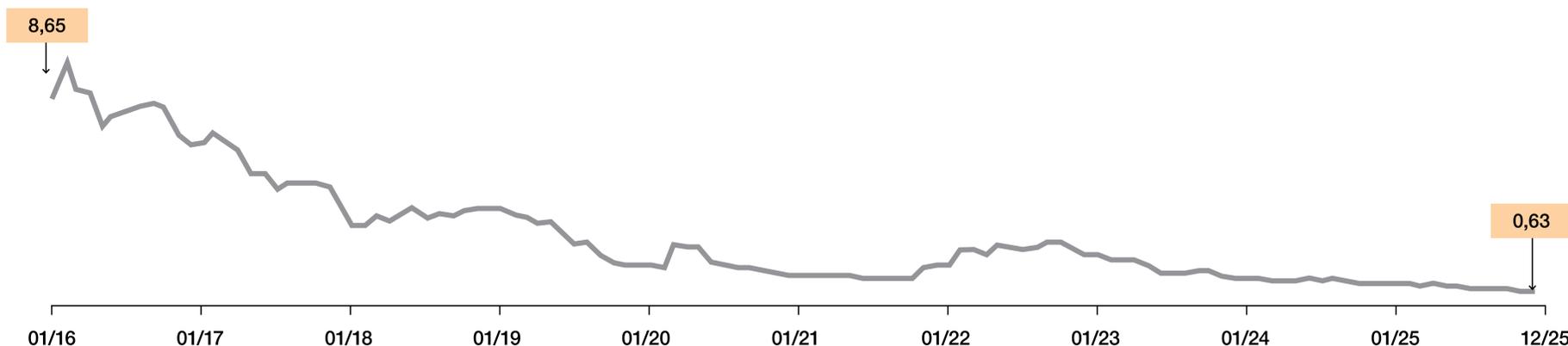
Η πορεία του Γενικού Δείκτη Χρηματιστηρίου Αθηνών

Ετήσιες % μεταβολές & τιμές κλεισίματος ΓΔΤ



Πηγή: Reuters

Spread ελληνικού ομολόγου σε σχέση με το γερμανικό



Πηγή: Federal Reserve Bank of St. Louis, Eurostat

Τα συνολικά κεφάλαια που προσέλκυσαν οι ελληνικές επιχειρήσεις το 2025 ανήλθαν σε €28,0 δισ., καταγράφοντας νέο ιστορικό ρεκόρ και άνοδο €7,3 δισ. σε σχέση με το 2024

181
Ε&Σ

Το 2025 καταγράφηκε 1 ακόμα συναλλαγή (η Kos Holdings S.A. εξαγόρασε την G. Kiriotis & Sons S.A.) που αφορά εταιρεία που βρισκόταν σε διαδικασία εξυγίανσης.

€23,8 δισ.
Συνολική αξία Ε&Σ*

Αξία εταιρικών ομολόγων **€2,8 δισ.**

Ακαθάριστη Λογιστική Αξία συναλλαγών ΜΕΔ **€10,8 δισ.**

Αυξήσεις Μετοχικού Κεφαλαίου **€0,2 δισ.**

Συναλλαγές ιδιωτικοποιήσεων **€1,3 δισ.**

Μέσο ύψος συναλλαγής **€131 εκ.**

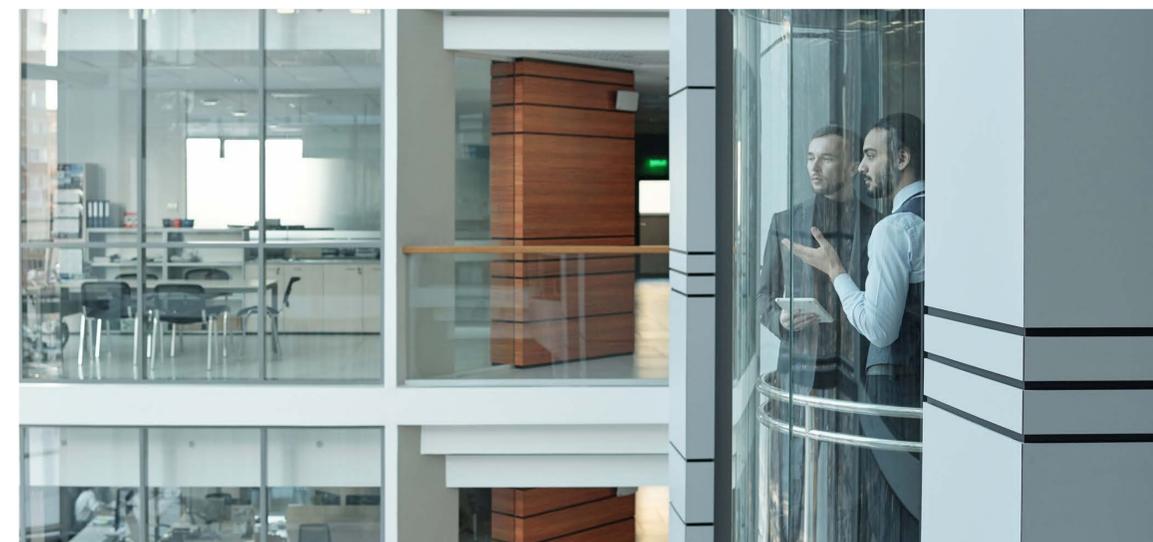
156

Συναλλαγές Ε&Σ με ποσοστό άνω του 33% των μετοχών ανήλθαν σε συνολική αξία* €13,1 δισ.

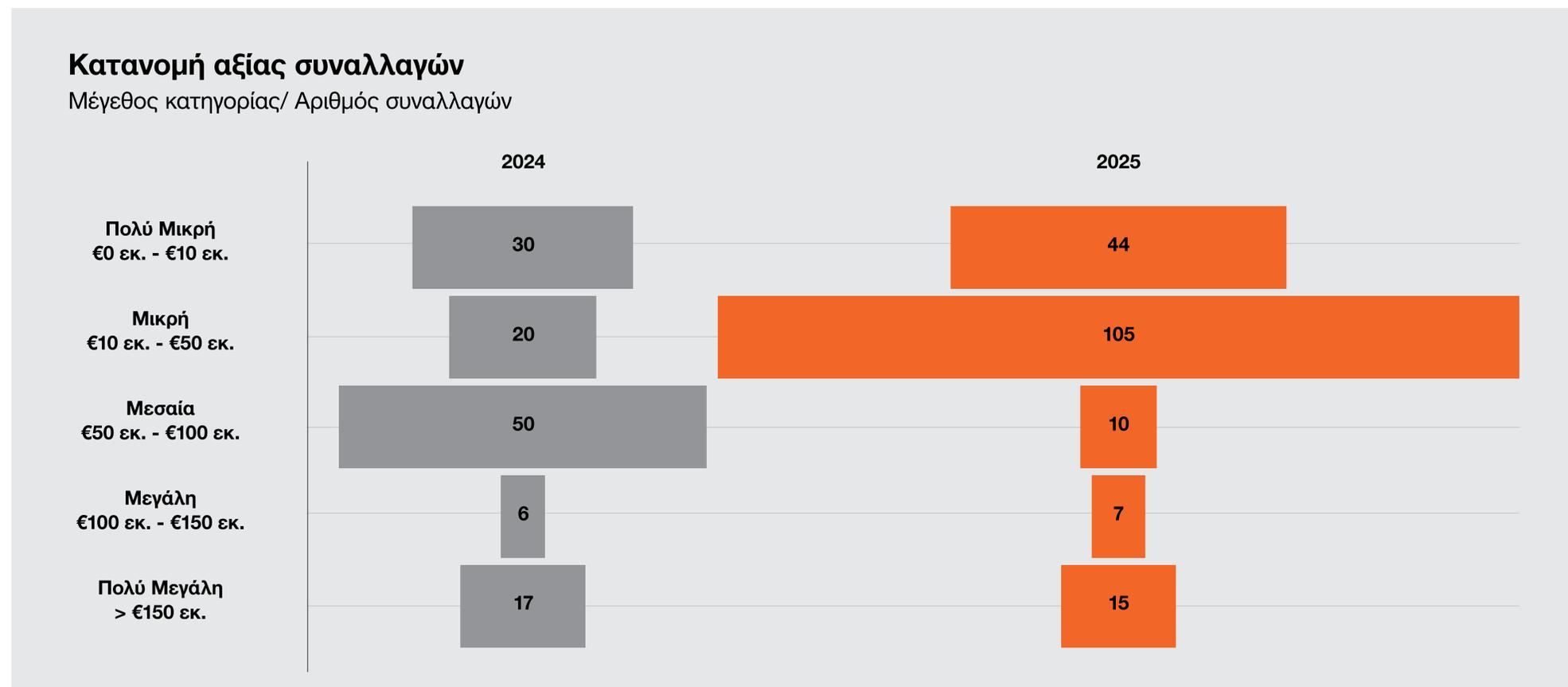
*Συνολική αξία συναλλαγών συμπεριλαμβανομένων και των μη δημοσιευμένων συναλλαγών.

25

Συναλλαγές μειοψηφικών πακέτων συνολικής αξίας* €10,7 δισ.



Περισσότερες μικρές και πολύ μικρές συναλλαγές καταγράφηκαν το 2025



Το 2025 παρατηρήθηκε κίνηση των επενδυτών σε συναλλαγές μικρής αξίας.

Πιο συγκεκριμένα:

8 στους **10**

επενδυτές προέβησαν σε **συναλλαγές πολύ μικρής και μικρής αξίας.**

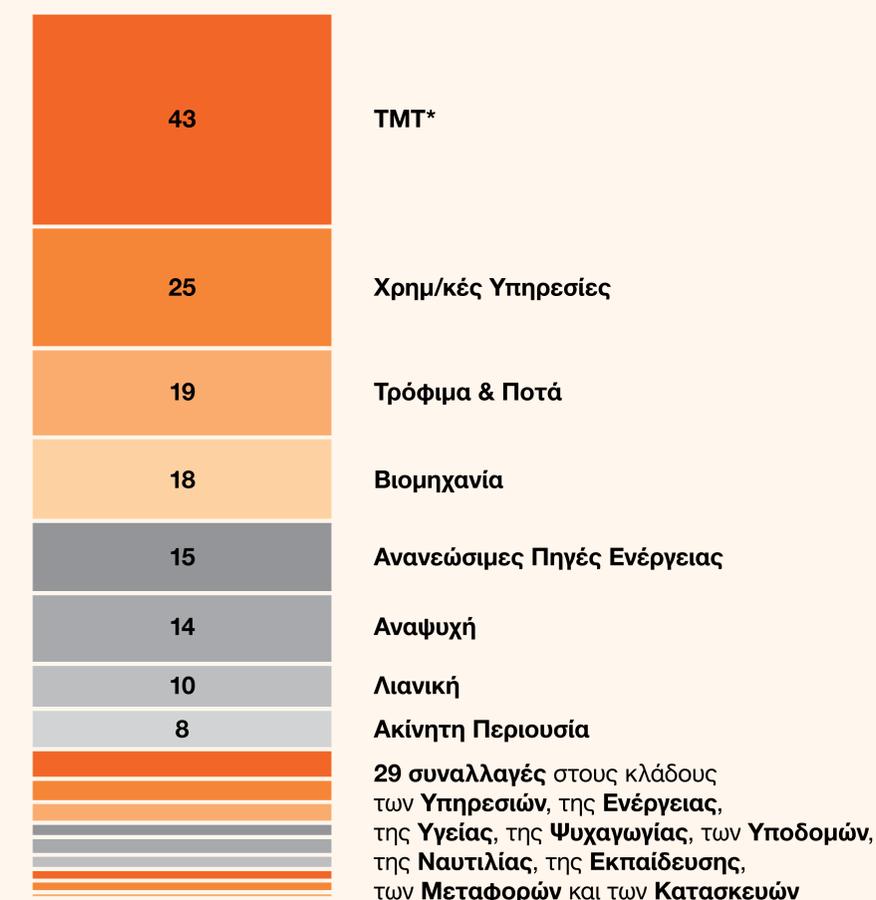
~8%

του συνόλου των συναλλαγών αφορά **συναλλαγές πολύ μεγάλης αξίας** (άνω των €150 εκ.).

Αριθμός συναλλαγών Ε&Σ το 2025

Η υψηλή «συγκέντρωση» στον κλάδο των ΤΜΤ* συνεχίζεται μέσω πολλών και μικρών συναλλαγών, ενώ αμείωτο παραμένει το ενδιαφέρον των επενδυτών για τον κλάδο των Χρημ/κών Υπηρεσιών.

Το 2025 παρατηρήθηκε μεγάλος όγκος συναλλαγών στον κλάδο Τροφίμων & Ποτών κυρίως λόγω της αυξημένης δραστηριότητας στους υπο-κλάδους των ποτών (Semeli Οινοποιητική) και της αρτοποιίας (Karamolegos bakery Romania).



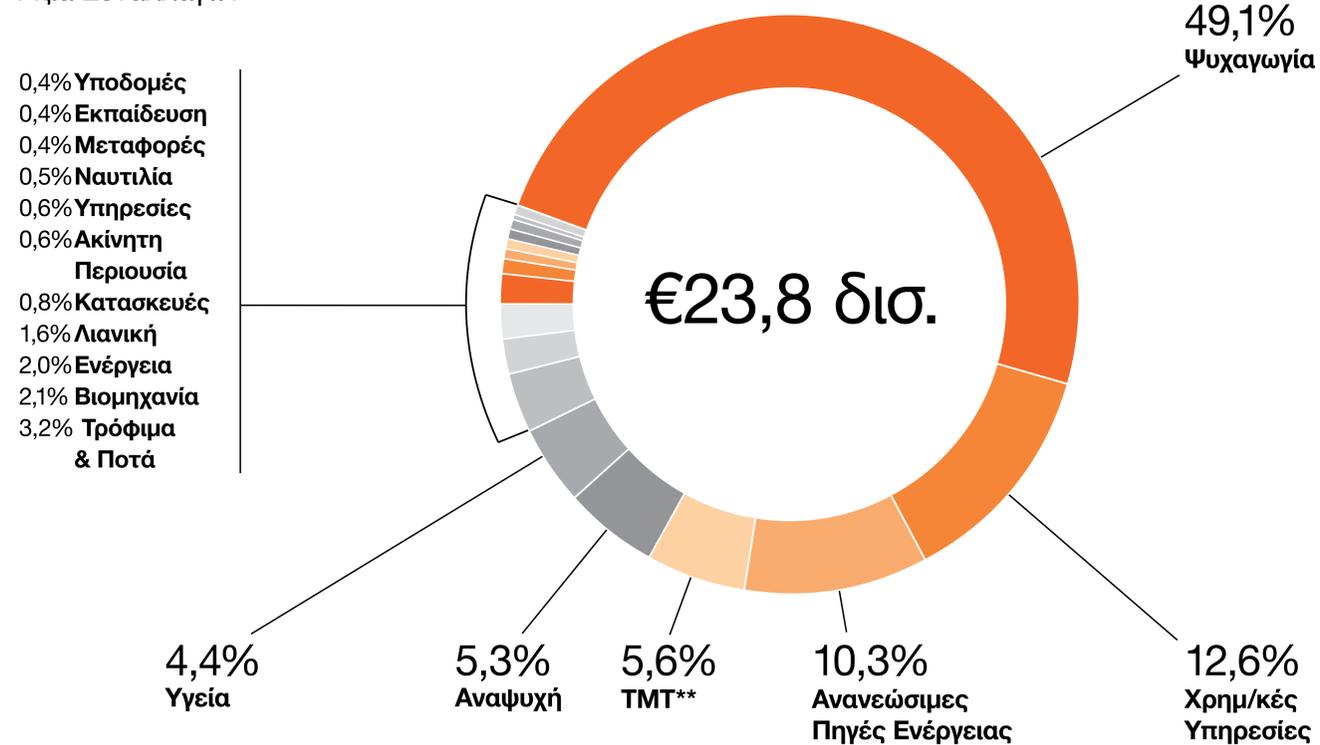
* ΤΜΤ: Τηλεπικοινωνίες, ΜΜΕ και Τεχνολογία

€23,8 δισ. συναλλαγές Εξαγορών & Συγχωνεύσεων το 2025

εκ των οποίων €10,7 δισ. αφορούν συναλλαγές μειοψηφικών πακέτων

Σύνολο Ε&Σ* το 2025

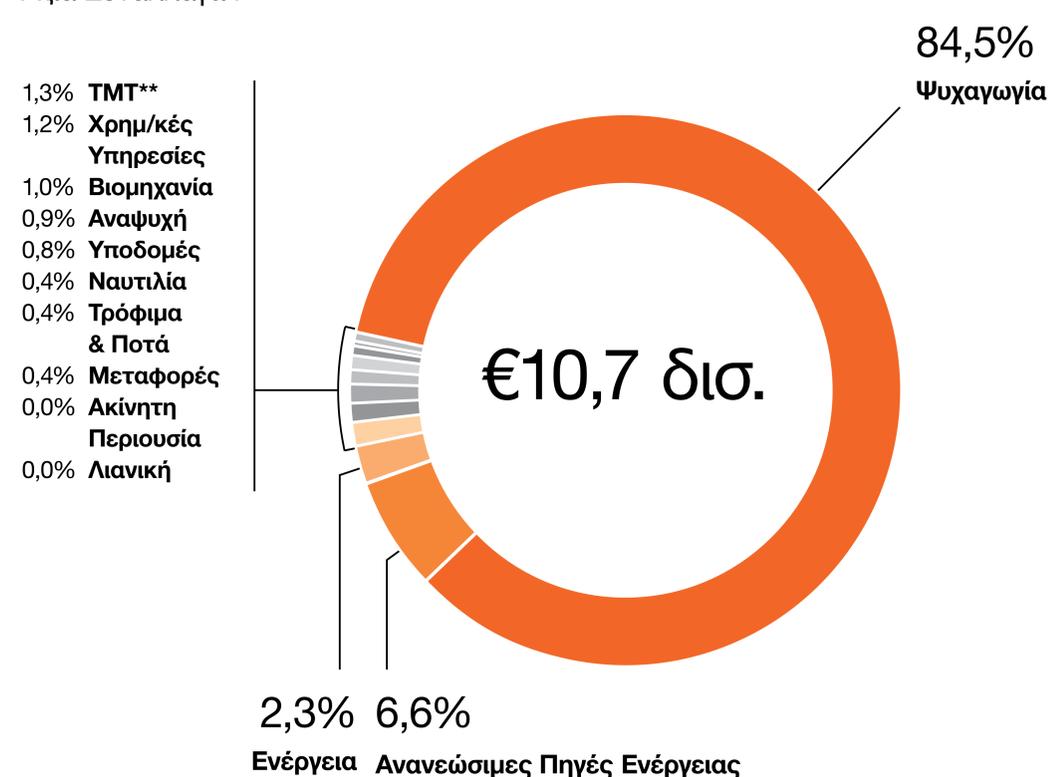
Αξία Συναλλαγών



* Συμπεριλαμβανομένων πακέτων μειοψηφίας ** TMT: Τηλεπικοινωνίες, ΜΜΕ και Τεχνολογία

Συναλλαγές μειοψηφικών πακέτων 2025

Αξία Συναλλαγών



Η συνολική αξία των συναλλαγών σημείωσε αύξηση κατά €11,3 δισ. σε σύγκριση με το 2024, ξεπερνώντας για πρώτη φορά τα €23 δισ.

Το 2025 ολοκληρώθηκαν:

τα Megadeals των €9 δισ. της Allwyn με τον ΟΠΑΠ και των €2,7 δισ. της Intralot με την Bally's (Ψυχαγωγία)

η εξαγορά της Ελληνικής Τράπεζας και

3 μεγάλα deals στις ΑΠΕ (Metlen, Asterion Industrial Partners και Masdar Hellas η οποία απέκτησε το υπόλοιπο 30% της Tema Ενεργειακής).

44,8%

της συνολικής αξίας των συναλλαγών αφορούν **μειοψηφικά πακέτα**

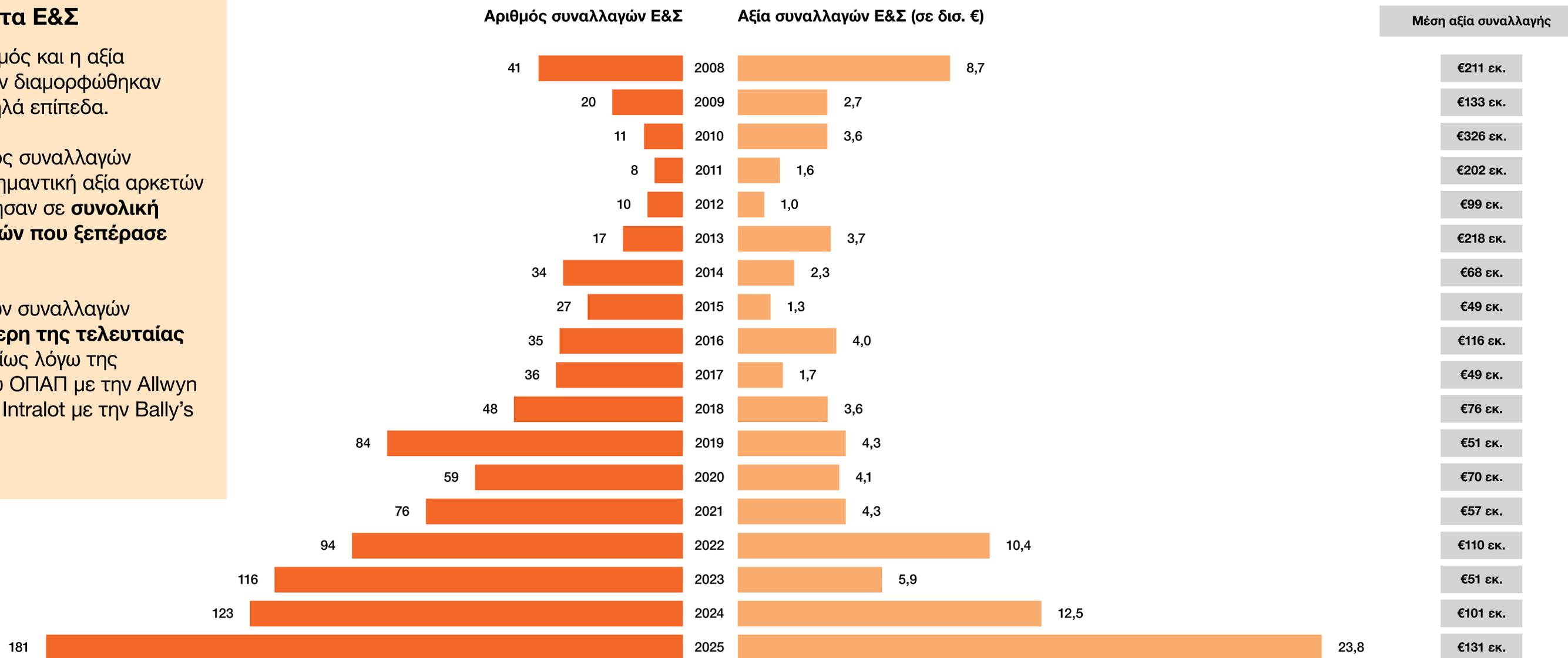
Το 2025 αποτέλεσε τη χρονιά των Megadeals, με τη μεγαλύτερη αξία και τον υψηλότερο αριθμό συναλλαγών και αμείωτο επενδυτικό ενδιαφέρον

Δραστηριότητα Ε&Σ

Το 2025, ο αριθμός και η αξία των συναλλαγών διαμορφώθηκαν σε ιστορικά υψηλά επίπεδα.

Ο μεγάλος όγκος συναλλαγών το 2025 και η σημαντική αξία αρκετών εξ' αυτών οδήγησαν σε **συνολική αξία συναλλαγών που ξεπέρασε τα €23 δισ.**

Η μέση αξία των συναλλαγών ήταν η **υψηλότερη της τελευταίας δεκαετίας**, κυρίως λόγω της συναλλαγής του ΟΠΑΠ με την Allwyn (€9 δισ.) και της Intralot με την Bally's (€2,7 δισ.).

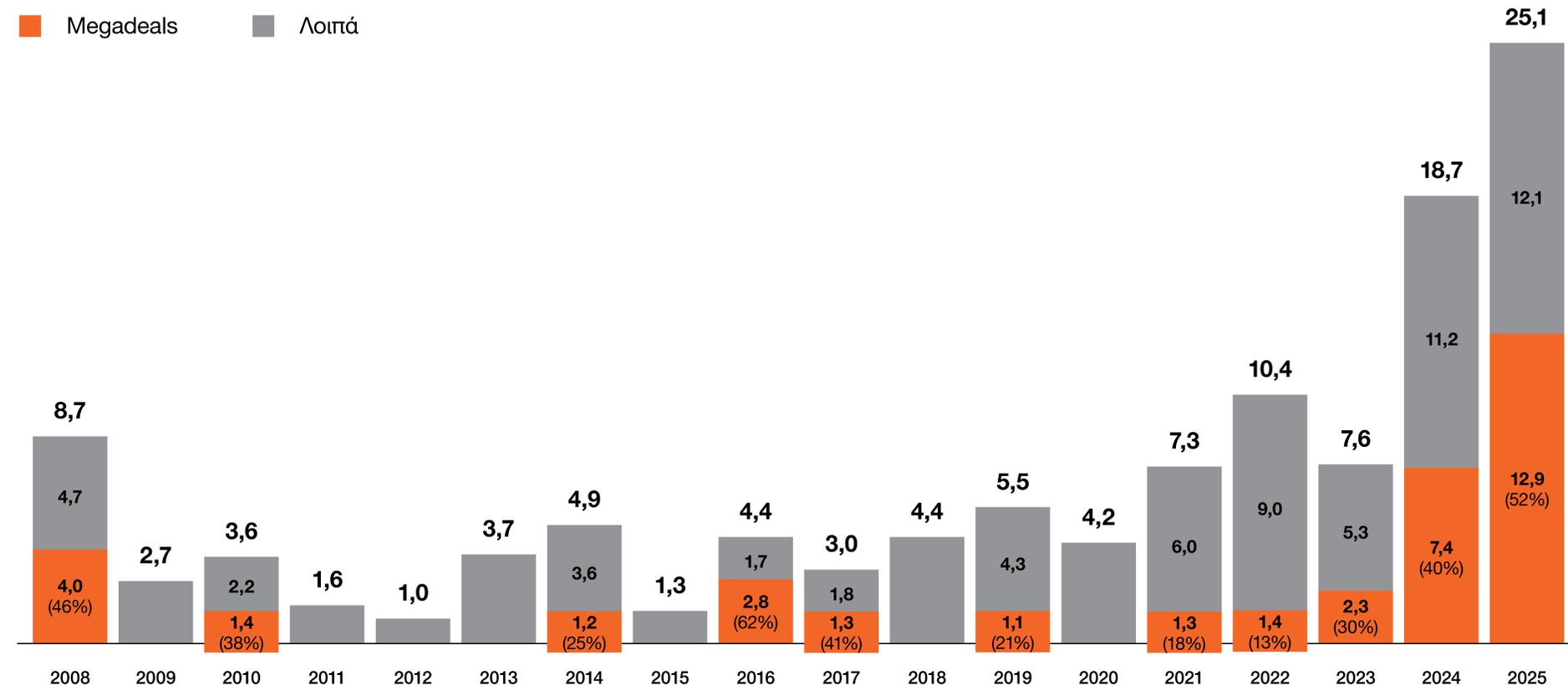


Τη χρονιά που μας πέρασε καταγράφηκαν **83 συναλλαγές**, για τις οποίες το **τίμημα εξαγοράς δεν δημοσιεύθηκε, σχεδόν διπλάσιες από το 2024 (47 συναλλαγές).**

Σταθερή και αυξανόμενη είναι η παρουσία των Megadeals στην ελληνική αγορά τα τελευταία πέντε χρόνια

Αξία Ελληνικών συναλλαγών (€ δισ.)

2008 - 2025*



Πηγή: MergerMarket, Τύπος, Δελτία Τύπου εταιρειών

* Συμπεριλαμβανομένων των ιδιωτικοποιήσεων

Από το 2021 και μετά παρατηρείται σταθερή παρουσία συναλλαγών άνω του €1 δισ. (Megadeals), οι οποίες αντιπροσωπεύουν κατά μέσο όρο το 30% της συνολικής αξίας της τελευταίας πενταετίας (2021-2025), ενώ τα προηγούμενα χρόνια η εμφάνισή τους ήταν σποραδική.

Συνολική Αξία* Megadeals (€δισ.) 2008 - 2025

Ανά κλάδο



€37,1 δισ.

Πηγή: MergerMarket, Τύπος, Δελτία Τύπου εταιρειών

Από το 2008 μέχρι το 2025 έχουν ολοκληρωθεί 18 Megadeals στην ελληνική αγορά συνολικής αξίας €37 δισ. Από αυτά τα 8 αφορούν ιδιωτικοποιήσεις συνολικής αξίας €12 δισ.

Το 2025, η μεγαλύτερη σε αξία συναλλαγή είναι αυτή του ΟΠΑΠ με την Allwyn (€9 δισ.), ενώ το 2024 ξεχώρισε η ιδιωτικοποίηση της Αττικής Οδού (€3,3 δισ.).

Η αξία των πέντε μεγαλύτερων συναλλαγών ξεπέρασε για πρώτη φορά τα €14 δισ.

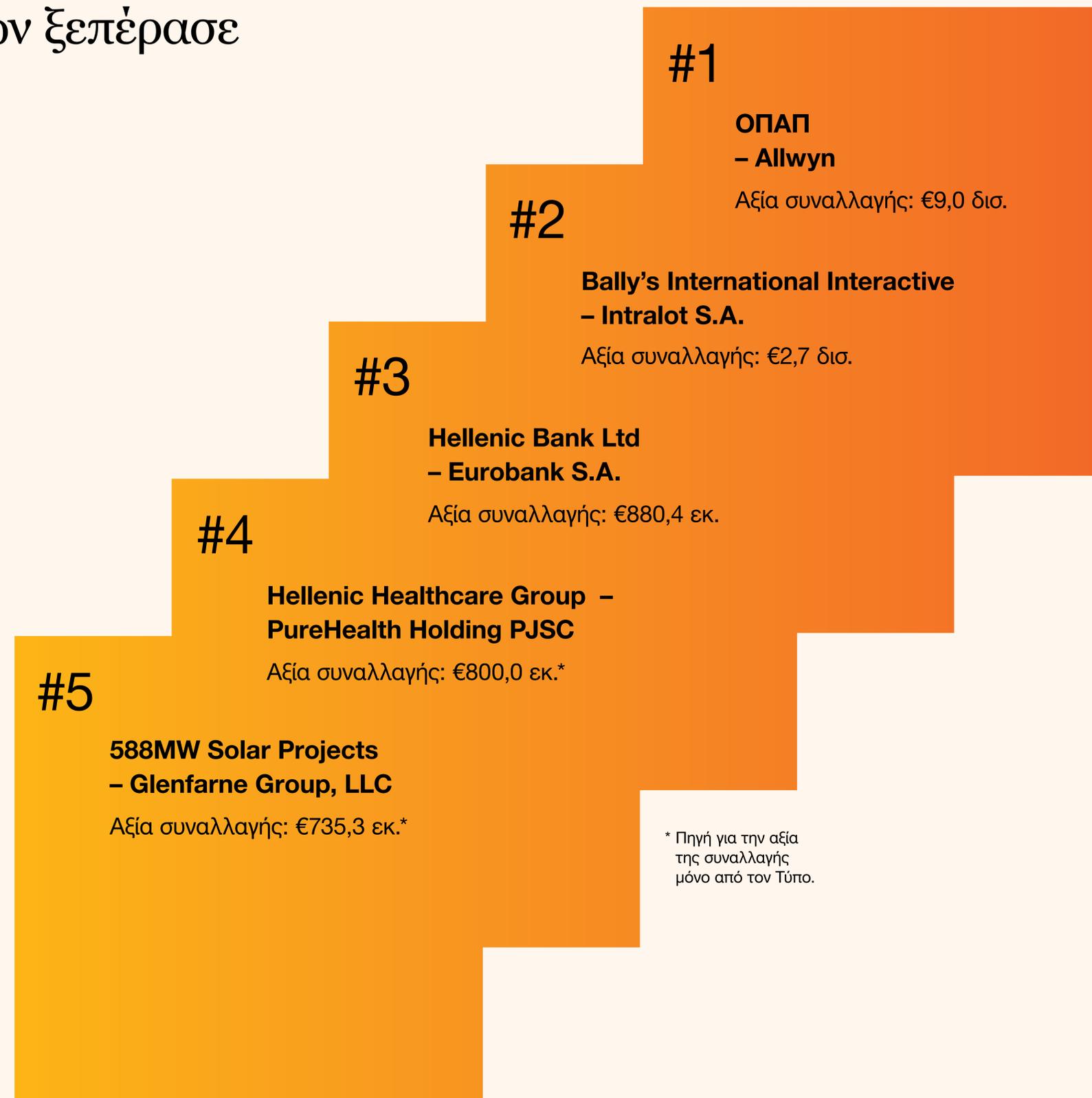
Megadeal €9 δισ. η εξαγορά του ΟΠΑΠ από την Allwyn

Οι 5 μεγαλύτερες συναλλαγές αντιπροσωπεύουν το

59% ————— | **37%** το 2024
της συνολικής αξίας
των συναλλαγών του έτους.

Συνολική αξία μεγαλύτερων συναλλαγών το 2025

€14.081,7 εκ.



* Πηγή για την αξία της συναλλαγής μόνο από τον Τύπο.

Έντονο ήταν το ενδιαφέρον των ξένων επενδυτών για ελληνικές επιχειρήσεις το 2025

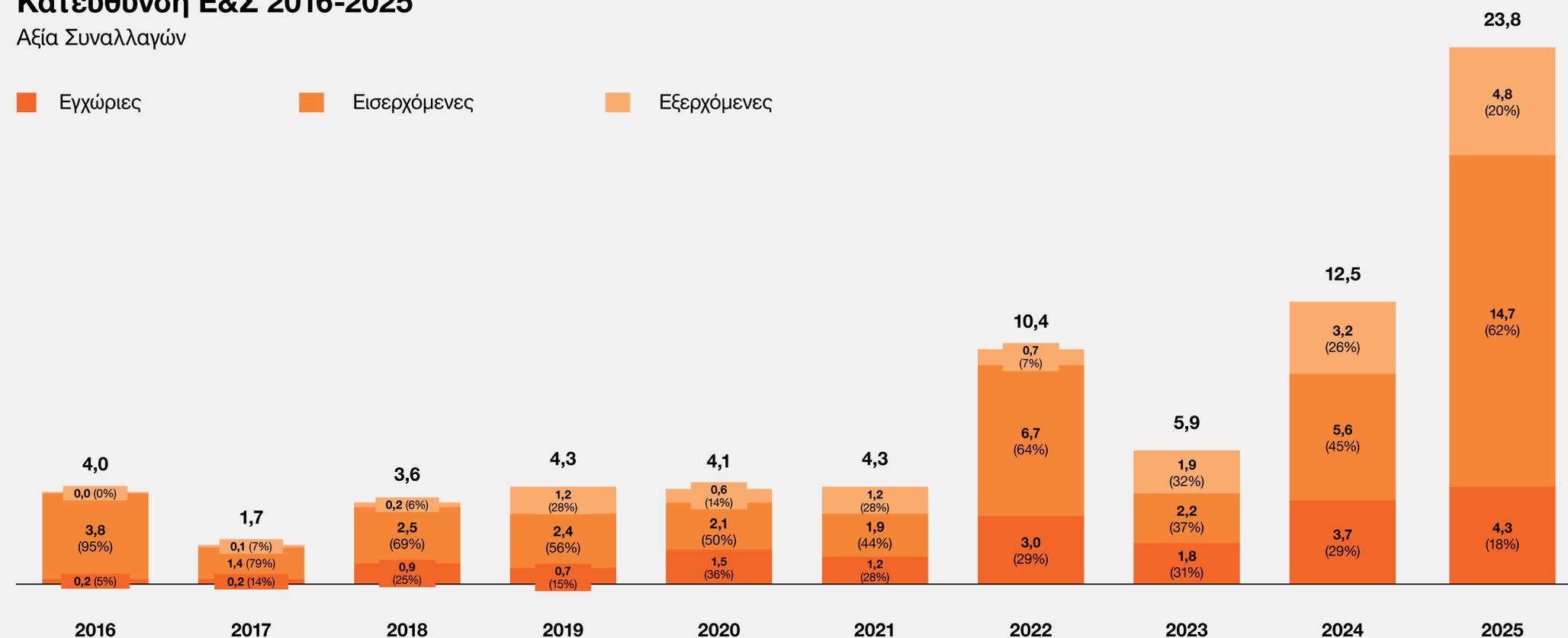
Κατεύθυνση Ε&Σ 2016-2025

Αξία Συναλλαγών

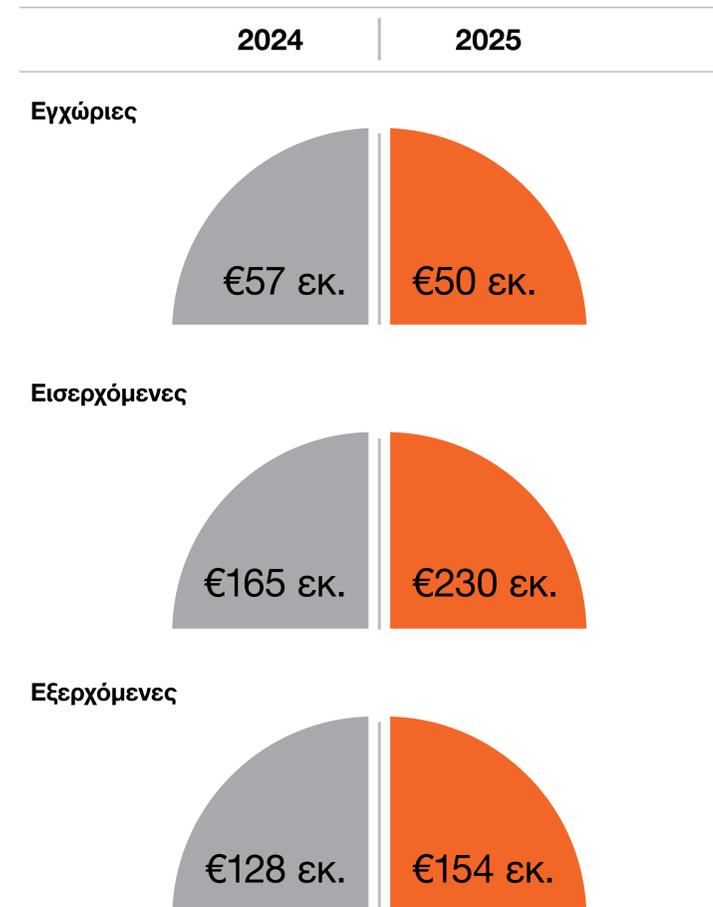
■ Εγχώριες

■ Εισερχόμενες

■ Εξερχόμενες



Μέση αξία συναλλαγής



Το 2025, το ενδιαφέρον των ξένων επενδυτών για ελληνικές επιχειρήσεις αυξήθηκε κατά €9,1 δισ. συνολικά, κυρίως λόγω της επιχειρηματικής συνένωσης της Allwyn με τον ΟΠΑΠ.

Η μέση αξία συναλλαγής στις εισερχόμενες αυξήθηκε κατά €65 εκατ. σε σχέση με το 2024, ενώ εξαιρώντας το Megadeal της Allwyn με τον ΟΠΑΠ παρατηρείται μείωση κατά €74 εκατ. (μέση αξία €91 εκ.).

Οι ελληνικές επιχειρήσεις αύξησαν τη συνολική αξία των συναλλαγών τους σε ξένες αγορές σε σύγκριση με το 2024, με σημαντικότερη συναλλαγή της Intralot με την Bally's, με τη μέση αξία συναλλαγής να αυξάνεται κατά €26 εκατ.

Οι εγχώριες συναλλαγές αυξήθηκαν σε σχέση με το 2024 στο σύνολο, αλλά μειώθηκε η μέση αξία συναλλαγών κατά €7 εκ., λόγω περισσότερων και μικρότερων συναλλαγών.

Στα €1,3 δισ. το ύψος των ιδιωτικοποιήσεων το 2025, με την παραχώρηση της Εγνατίας Οδού και την πώληση της Μαρίνας Ζέας

Ιδιωτικοποιήσεις 2025*

Εγνατία Οδός



Στις 30 Δεκεμβρίου εγκρίθηκε η σύμβαση παραχώρησης της **Εγνατίας Οδού** και των τριών κάθετων οδικών αξόνων της για χρονικό διάστημα 35 ετών στην κοινοπραξία **ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ Α.Ε.- Egis Projects S.A.S.** Το τίμημα ανήλθε στα **€1.275 εκ.**

Μαρίνα Ζέας



Στις 25 Φεβρουαρίου η **Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου Α.Ε. (ΕΤΑΔ)**, θυγατρική του Υπερταμείου προχώρησε στην πώληση της συμμετοχής της στη **Μαρίνα Ζέας Α.Ε. (25%)** προς την πλειοψηφούσα μέτοχο **D Marinas Hellas Α.Ε.** Το τίμημα ανήλθε στα **€10 εκ.**

Το 2025 έλαβαν χώρα τα ακόλουθα:

Η έναρξη ανάθεσης διαχείρισης του **Οργανισμού Λιμένος Καβάλας Α.Ε. - Σταθμός Πολλαπλών Χρήσεων «ΦΙΛΙΠΠΟΣ Β'»**

Η υποβολή 5 δεσμευτικών προσφορών για τον **Οργανισμό Λιμένος Λαυρίου Α.Ε.**

Η ανακήρυξη επενδυτή για την παραχώρηση της **μαρίνας Αργοστολίου**

Η υποβολή εκδήλωσης ενδιαφέροντος **4 επενδυτικών σχημάτων** για την αξιοποίηση του έργου «**Λιμένες Κρουαζιέρας: (Τμήμα 1) Κατάκολο - Πάτρα, (Τμήμα 2) Καβάλα «Απόστολος Παύλος»**»

Ιδιωτικοποιήσεις 2026*



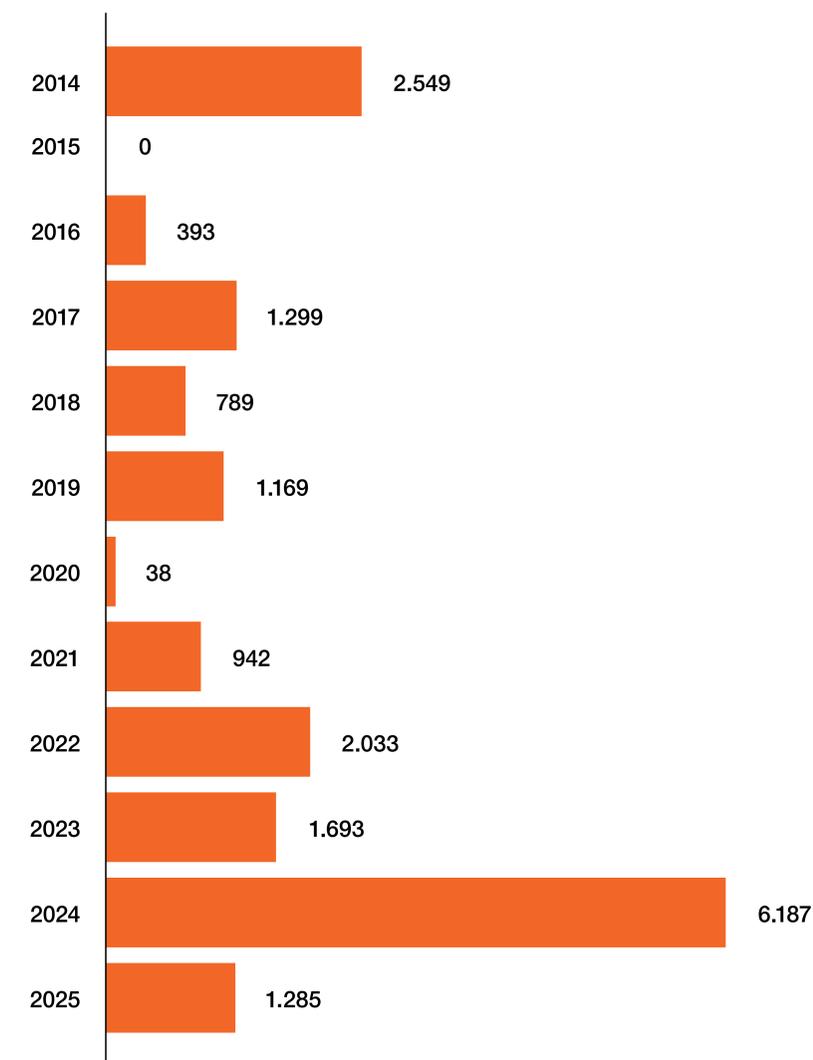
Στο επίκεντρο της νέας περιόδου βρίσκονται:

- η αξιοποίηση των **Λιμένων Βόλου** και **Ελευσίνας**
- η αξιοποίηση **22 περιφερειακών αεροδρομίων**
- η είσοδος **στρατηγικού επενδυτή** στις **Ελληνικές Αλυκές Α.Ε.**
- η δημιουργία της **μαρίνας Mega Yacht** στην **Κέρκυρα**

Ο προϋπολογισμός προβλέπει **έσοδα ύψους €322 εκ.** για το 2026.

Συναλλαγές Ιδιωτικοποιήσεων

(σε € εκ.)



Πηγή: Τύπος και Εισηγητική Έκθεση Προϋπολογισμού 2025

* Έτος υπογραφής συμφωνίας ιδιωτικοποίησης.

Οι συναλλαγές Private Equity αντιστοιχούν στο 16% της συνολικής αξίας συναλλαγών στην Ελλάδα, έναντι 57% παγκοσμίως, γεγονός που αναδεικνύει σημαντικό περιθώριο περαιτέρω ενίσχυσης

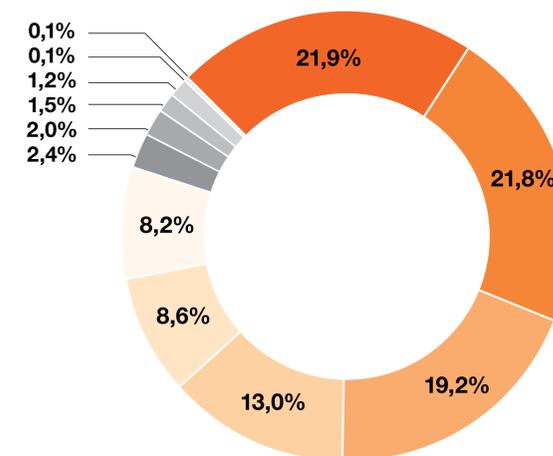
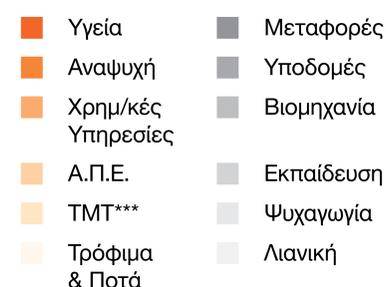
35 Private Equity συναλλαγές

ολοκληρώθηκαν μέσα στο έτος, εκ των οποίων:

- Το μεγαλύτερο ποσοστό (21,9%) αφορά τον κλάδο της Υγείας (2 συναλλαγές), ενώ ο κλάδος της Αναψυχής προσέλκυσε το ενδιαφέρον των Private Equities με 4 συναλλαγές, συνολικής αξίας €0,9 δισ.
- Ο κλάδος TMT*** κατέγραψε τον μεγαλύτερο αριθμό Private Equity συναλλαγών (10 συναλλαγές), εκ των οποίων οι 5 αφορούν εταιρείες startup.
- Αποεπενδύσεις ύψους €2,4 δισ. προήλθαν κυρίως από τις συναλλαγές της Astir Palace Vouliagmeni S.A., της Εθνικής Ασφαλιστικής και της Hellenic Healthcare Group.

Αξία Συναλλαγών* ιδιωτικών κεφαλαίων 2025

Ανά κλάδο

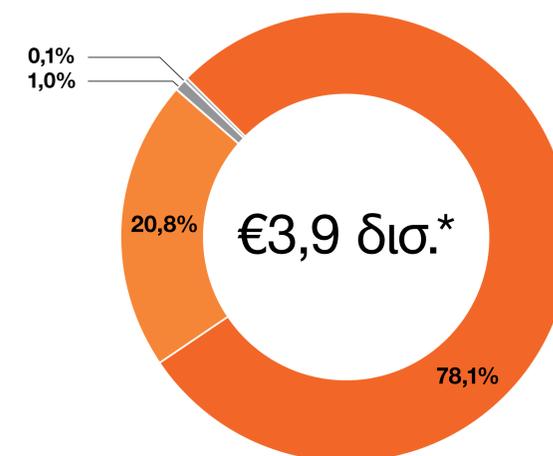
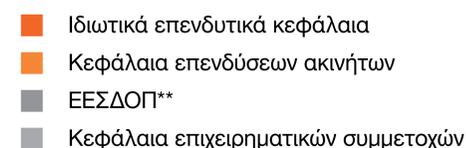


Top 3 συναλλαγές των ιδιωτικών κεφαλαίων

- 1 Hellenic Healthcare Group με τίμημα στα €800 εκ.
- 2 Astir Palace Vouliagmeni S.A. με τίμημα στα €700 εκ.
- 3 Εθνική Ασφαλιστική με τίμημα στα €600 εκ.

Αξία Συναλλαγών* ιδιωτικών κεφαλαίων 2025

Ανά είδος ιδιωτικού κεφαλαίου



* Συμπεριλαμβανομένων των συναλλαγών ιδιωτικοποιήσεων

** ΕΕΣΔΟΠ: Εταιρείες Ειδικού Σκοπού Διαχείρισης Οικογενειακής Περιουσίας

*** TMT: Τηλεπικοινωνίες, ΜΜΕ και Τεχνολογία

Το 2025, οι συναλλαγές ΜΕΔ διπλασιάστηκαν, ενώ για το 2026 προβλέπεται επιβράδυνση, με τη λογιστική αξία να διαμορφώνεται στα €3,2 δισ.

Πωλητής	Αγοραστής χαρτοφυλακίου	Ακαθάριστη Λογιστική Αξία χαρτοφυλακίου	Τίτλος Χαρτοφυλακίου
Alpha Bank	Waterwheel Capital Management	€1.033 εκ.	GAIA I & GAIA II
Attica Bank (νυν CrediaBank)	Davidson Kempner Capital Management LP	€3.700 εκ.	Rhodium & Domus
PQH	Bracebridge Capital	€2.100 εκ.	Alphabet*
PQH	Fortress Investment Group/Bain Capital Credit	€1.400 εκ.	Alphabet*
Alpha Bank	Waterwheel Capital Management	€450 εκ.	Solar
Piraeus Bank	Waterwheel Capital Management	€300 εκ.	Solar
Piraeus Bank	Waterwheel Capital Management	€250 εκ.	Imola
National Bank of Greece	Bracebridge Capital	€700 εκ.	Frontier III
DoValue	M/Δ	€420 εκ.	Mariachi
DoValue	M/Δ	€450 εκ.	Palmyra

Το 2025 ολοκληρώθηκε και η συναλλαγή του **Project Hermes**, που αφορούσε την πώληση δύο χαρτοφυλακίων από το Sunrise 1, για το οποίο δεν υπάρχουν περισσότερες δημοσιευμένες πληροφορίες.

Σύνολο 2025

€10.803 εκ.

Σύνολο 2024

€5.276 εκ.



* Αφορά τα ασφαλή τμήματα του χαρτοφυλακίου.

Οι κορυφαίοι κλάδοι για το 2025 σε όρους δραστηριότητας συναλλαγών Ε&Σ**



Τηλεπικοινωνίες, ΜΜΕ και Τεχνολογία

43 συναλλαγές αξίας

€1,3 δισ.*

Μέση αξία συναλλαγών:

€31 εκ.



Χρηματοοικονομικές Υπηρεσίες

25 συναλλαγές αξίας

€3,0 δισ.*

Μέση αξία συναλλαγών:

€120 εκ.



Ενέργεια & Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας

20 συναλλαγές αξίας

€2,9 δισ.*

Μέση αξία συναλλαγών:

€147 εκ.



Τρόφιμα & Ποτά

19 συναλλαγές αξίας

€0,8 δισ.*

Μέση αξία συναλλαγών:

€40 εκ.



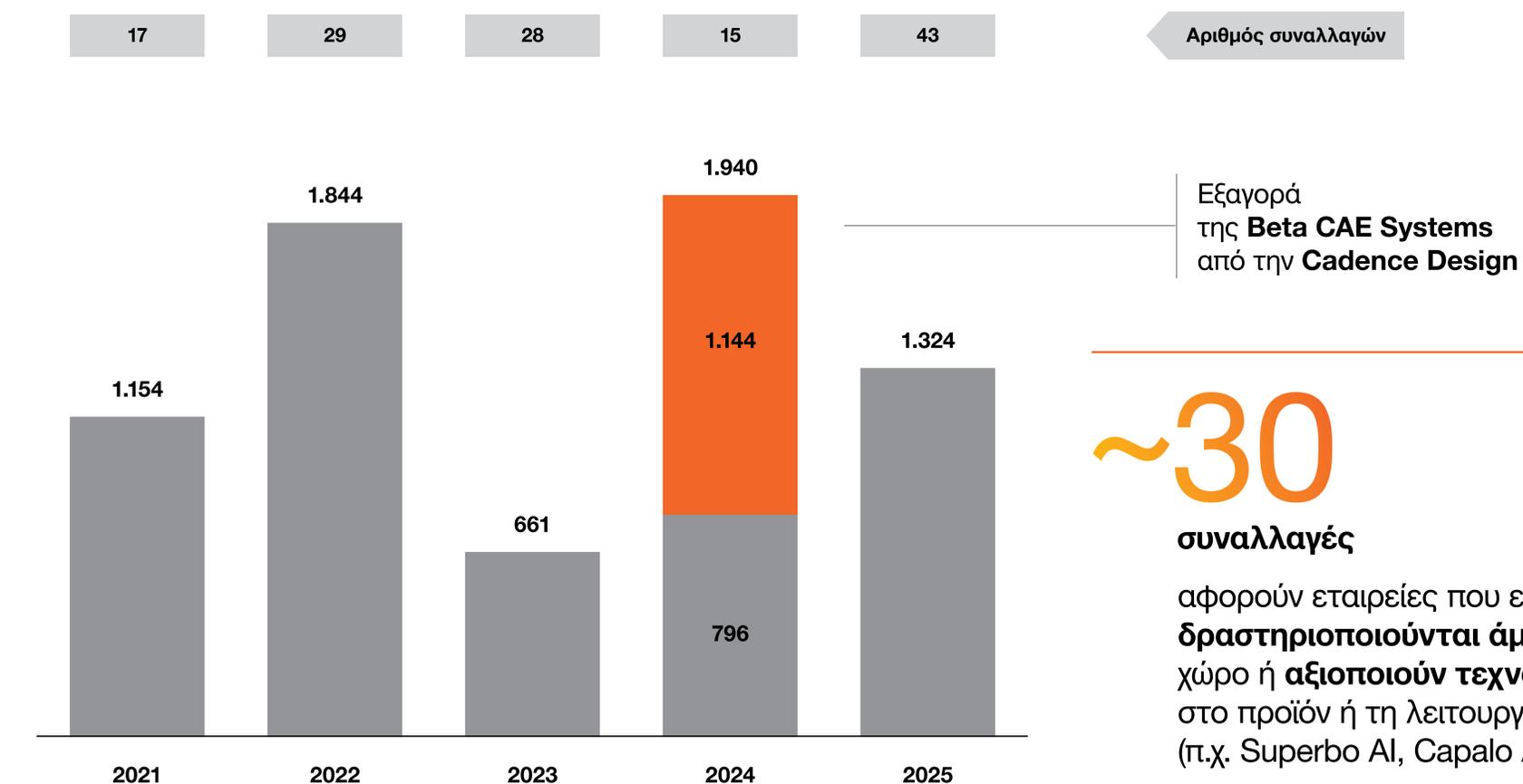
* Συμπεριλαμβανομένων των συναλλαγών ιδιωτικοποιήσεων του κάθε κλάδου. ** Εξαιρουμένου του κλάδου της Ψυχαγωγίας, στον οποίο ολοκληρώθηκαν 2 Megadeals μέσα στο 2025.

Το 2025 αποτέλεσε χρονιά-ρεκόρ για τον κλάδο των TMT*, με τον αριθμό των συναλλαγών σχεδόν να τριπλασιάζεται σε σχέση με πέρυσι, αντανακλώντας το αυξημένο επενδυτικό ενδιαφέρον

Συναλλαγές στον κλάδο TMT*

Αξία συναλλαγών** (€ εκ.)

■ Λοιπές ■ BETA CAE Systems



Πηγή: MergerMarket, Τύπος, Δελτία Τύπου εταιρειών

* TMT: Τηλεπικοινωνίες, MME και Τεχνολογία.

** Συμπεριλαμβανομένων των συναλλαγών ιδιωτικοποιήσεων.

Ο κλάδος των TMT* συγκέντρωσε συνολικά €1,3 δισ., με τις συναλλαγές να παραμένουν κυρίως μικρού μεγέθους, ενώ **πάνω από τις μισές** δεν έχουν δημοσιοποιήσει το τίμημά τους. Το μεγαλύτερο μέρος της δραστηριότητας προήλθε από τον κλάδο της **τεχνολογίας**.

Σε όρους αξίας, η δραστηριότητα διατηρήθηκε σε υψηλά επίπεδα σε σύγκριση με τα προηγούμενα έτη, χωρίς ωστόσο να ξεχωρίζει κάποια μεγάλη συναλλαγή.

Το επενδυτικό ενδιαφέρον επικεντρώθηκε κυρίως σε **μικρές και μεσαίες εταιρείες τεχνολογίας** που διαθέτουν ενσωματωμένες λύσεις Τεχνητής Νοημοσύνης, όπου η τεχνολογία αξιοποιείται για **αυτοματοποίηση, machine learning** και **προβλέψεις**.

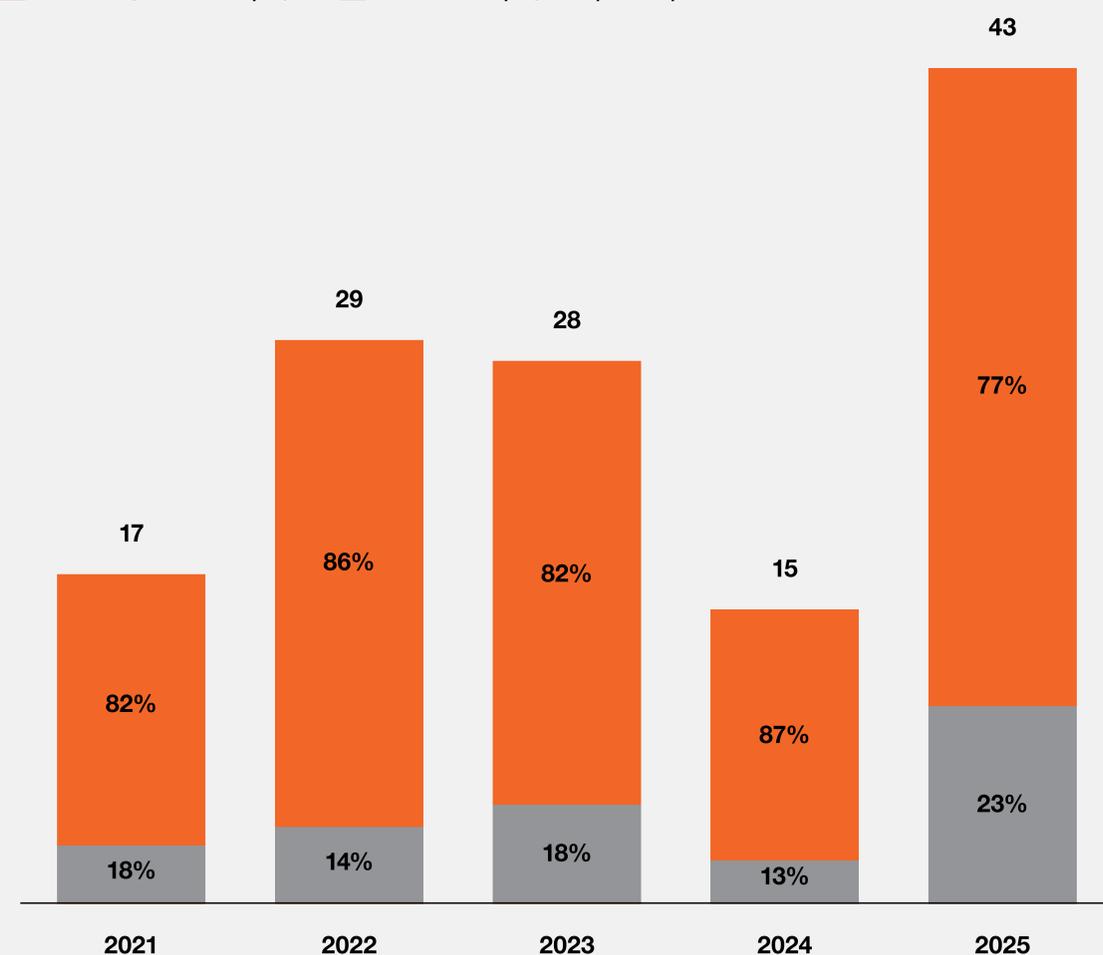


Σχεδόν 1 στις 4 συναλλαγές στον κλάδο των TMT* είχε συμμετοχή Private Equity, ενώ σημαντική είναι και η παρουσία των startups

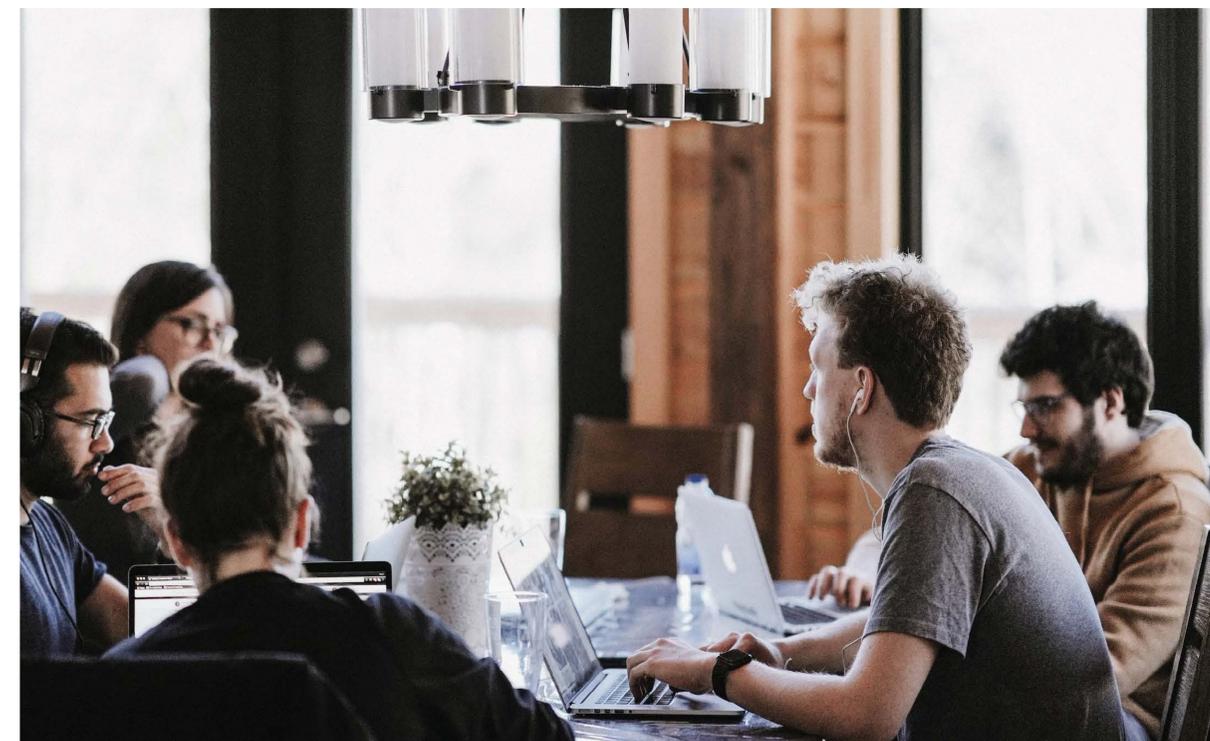
Αριθμός συναλλαγών** στον κλάδο TMT*

■ Λοιπές συναλλαγές

■ Συναλλαγές εταιρειών με PE



10 συναλλαγές το 2025 αφορούσαν **startup** εταιρείες, στον κλάδο των TMT*.



Η συμμετοχή των Private Equity funds

στον κλάδο των TMT* παρουσιάζει **ανοδική τάση** την τελευταία πενταετία. Το 2025, η παρουσία τους ενισχύεται εκ νέου, αναδεικνύοντας το αυξημένο ενδιαφέρον τους για **τεχνολογικές και ψηφιακές επενδύσεις**.

Πηγή: MergerMarket, Τύπος, Δελτία Τύπου εταιρειών

* TMT: Τηλεπικοινωνίες, MME και Τεχνολογία.

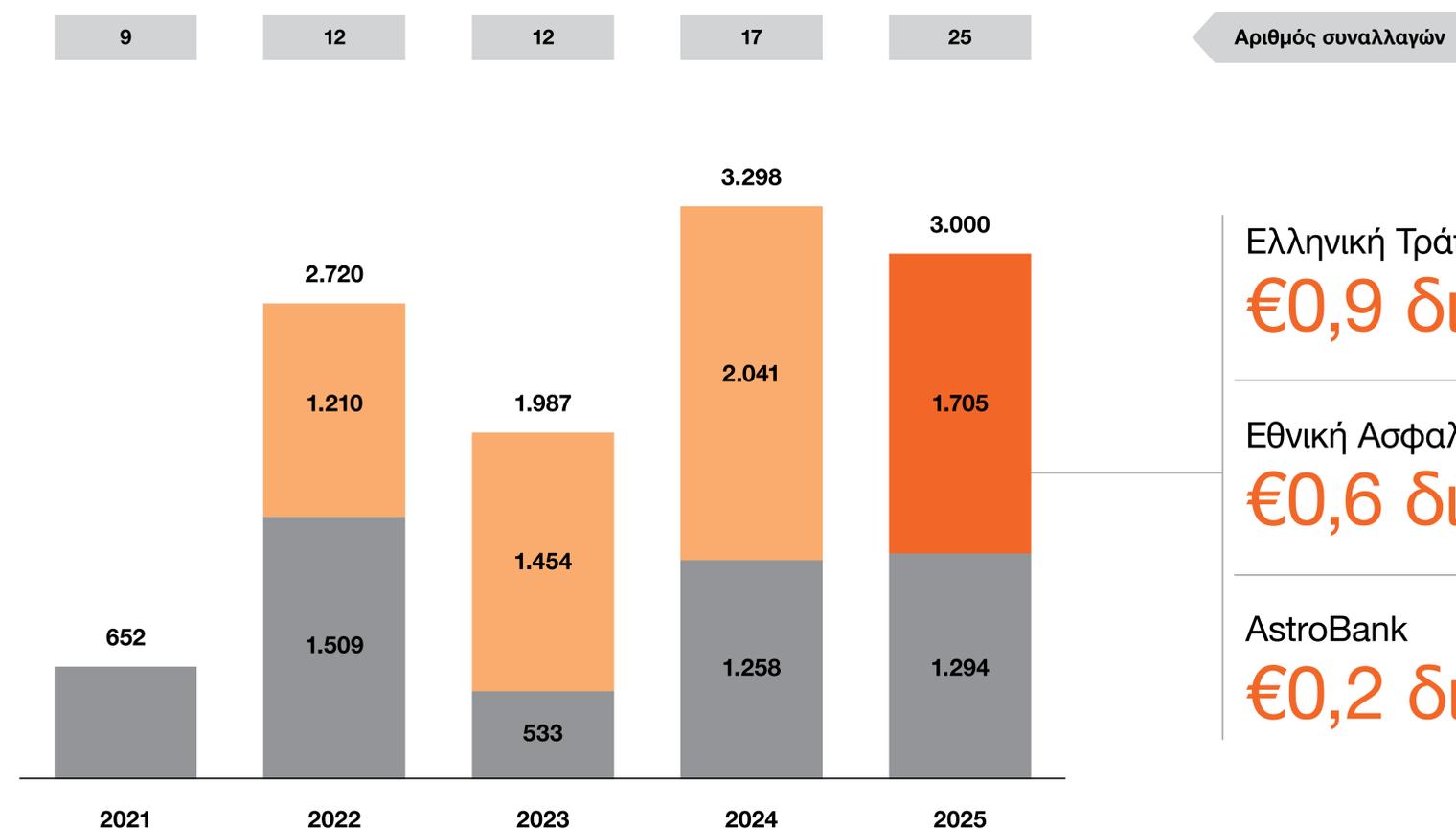
** Συμπεριλαμβανομένων των συναλλαγών ιδιωτικοποιήσεων.

Ρεκόρ συναλλαγών το 2025 στον τομέα των Χρηματοοικονομικών Υπηρεσιών

Συναλλαγές στις Χρηματοοικονομικές Υπηρεσίες

Αξία συναλλαγών* (€ εκ.)

■ Λοιπές
 ■ Αποεπένδυση ΤΧΣ
 ■ Εθνική Ασφαλιστική, Ελληνική Τράπεζα & AstroBank



Ελληνική Τράπεζα

€0,9 δισ.

Εθνική Ασφαλιστική

€0,6 δισ.

AstroBank

€0,2 δισ.

Πηγή: MergerMarket, Τύπος, Δελτία Τύπου εταιρειών

* Συμπεριλαμβανομένων των συναλλαγών ιδιωτικοποιήσεων.



Υψηλό εμφανίζεται το ενδιαφέρον για τον κλάδο των **Χρημ/κών Υπηρεσιών** και το 2025, παρουσιάζοντας αύξηση στον αριθμό συναλλαγών.

Η αξία των συναλλαγών διατηρείται σε υψηλά επίπεδα, ενώ μετά από τρία συναπτά έτη **δεν πραγματοποιήθηκε αποεπένδυση** από το ΤΧΣ.

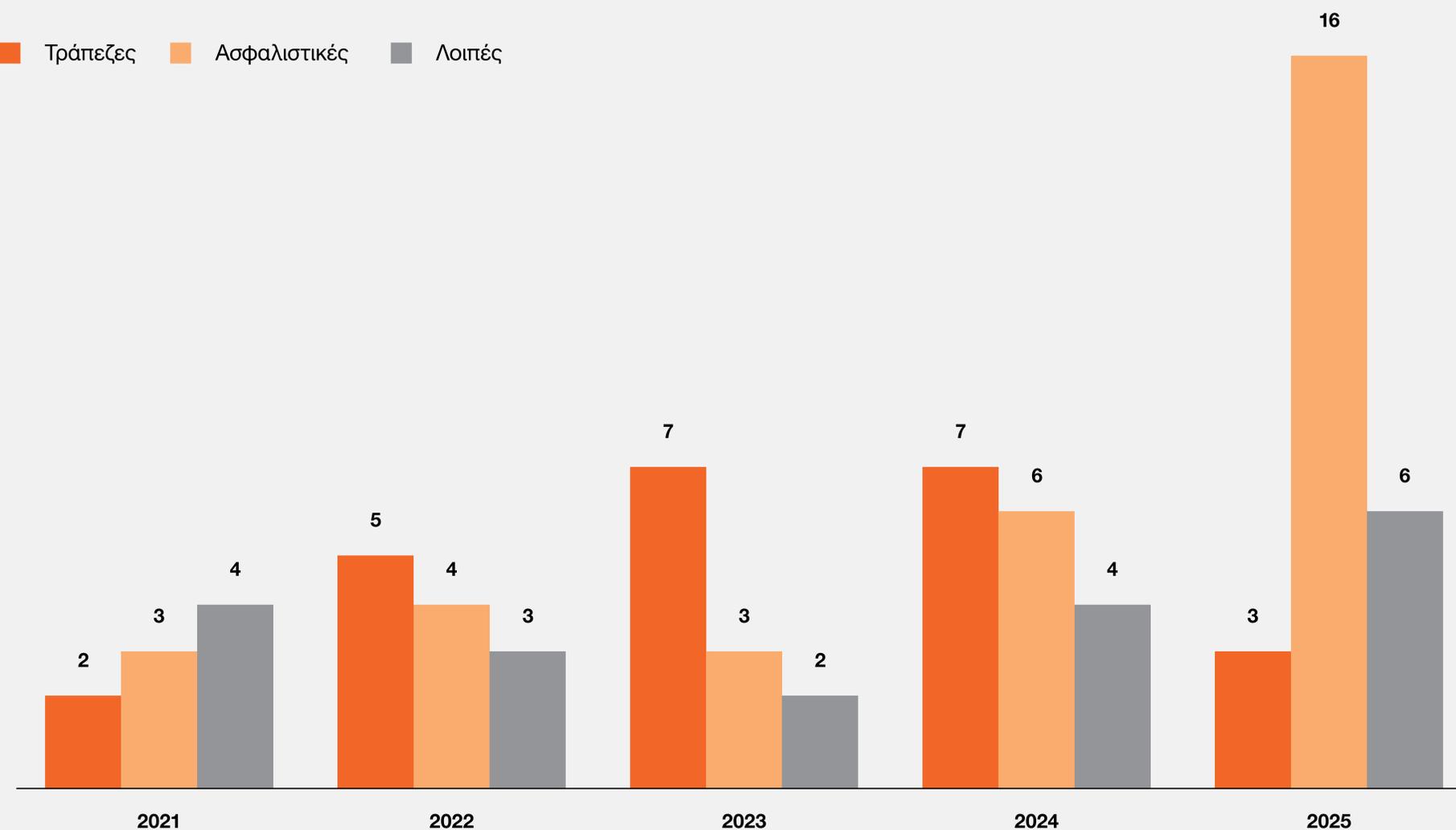
Μεταξύ των σημαντικότερων συναλλαγών, ξεχωρίζουν η εξαγορά της **Ελληνικής Τράπεζας** από την **Eurobank**, η απόκτηση της **Εθνικής Ασφαλιστικής** από την **Τράπεζα Πειραιώς**, καθώς και η εξαγορά της **AstroBank** από την **Alpha Bank Κύπρου**, οι οποίες από κοινού αντιπροσωπεύουν πάνω από το **55%** της συνολικής αξίας των συναλλαγών του κλάδου.

1 στις 2 συναλλαγές το 2025 αφορούσε ασφαλιστικές εταιρείες

Συναλλαγές στις Χρηματοοικονομικές Υπηρεσίες

Αριθμός συναλλαγών*

■ Τράπεζες ■ Ασφαλιστικές ■ Λοιπές



Πηγή: MergerMarket, Τύπος, Δελτία Τύπου εταιρειών

* Συμπεριλαμβανομένων των συναλλαγών ιδιωτικοποιήσεων.



Το 2025 ο **ασφαλιστικός κλάδος** εμφανίζει ιδιαίτερη **δυναμική**, προσελκύοντας το ενδιαφέρον όχι μόνο των ίδιων των ασφαλιστικών εταιρειών αλλά και των τραπεζών.

(π.χ. Τράπεζα Πειραιώς με Εθνική Ασφαλιστική).

Πάνω από τις μισές συναλλαγές (16) του κλάδου των Χρημ/κών Υπηρεσιών αφορούσαν ασφαλιστικές εταιρείες, με σημαντικότερες:

- την εξαγορά της Εθνικής Ασφαλιστικής από την Τράπεζα Πειραιώς, αξίας €600 εκ.
- την εξαγορά της CNP Cyprus Insurance από την Ελληνική Τράπεζα, αξίας €182 εκ.
- την εξαγορά του 35% της Ευρώπης Ασφαλιστικής από την Ευρώπη Holdings, αξίας €47 εκ.

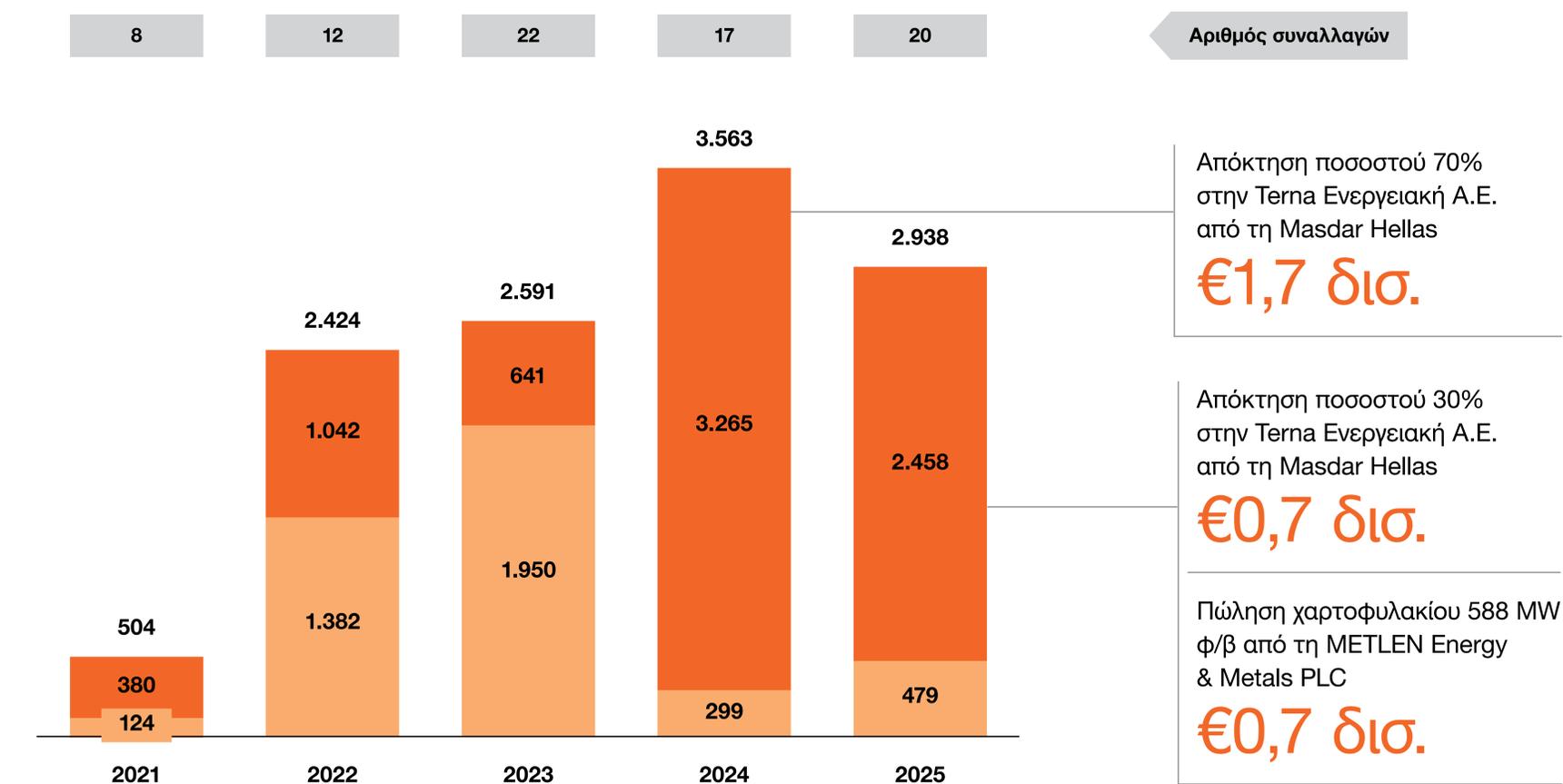
Τα προηγούμενα χρόνια, η τραπεζική αγορά παρουσίασε **υψηλό βαθμό συγκέντρωσης**, γεγονός που περιόρισε το περιθώριο για περαιτέρω εξαγορές.

Αυξανόμενο το επενδυτικό ενδιαφέρον για τους κλάδους της Ενέργειας και των Ανανεώσιμων Πηγών

Συναλλαγές στην Ενέργεια και στις ΑΠΕ

Αξία συναλλαγών* (€ εκ.)

■ Ενέργεια
 ■ Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας



Πηγή: MergerMarket, Τύπος, Δελτία Τύπου εταιρειών

* Συμπεριλαμβανομένων των συναλλαγών ιδιωτικοποιήσεων.

Το 2025 διατηρήθηκε η ισχυρή δραστηριότητα Ε&Σ τόσο ώριμων όσο και υπό ανάπτυξη χαρτοφυλακίων αιολικών και φωτοβολταϊκών έργων, με συνεχιζόμενη είσοδο διεθνών ιδιωτικών κεφαλαίων και υλοποίηση συναλλαγών υπό τη μορφή μερικής αποεπένδυσης/συνεπένδυσης.

Η δυνατότητα αποθήκευσης ενέργειας μέσω υποδομών (Battery Energy Storage Systems) αναδεικνύεται ως κρίσιμο εργαλείο για τον μετριασμό πιθανών περικοπών (curtailment). Παράλληλα, χαρτοφυλάκια που συνδυάζουν αιολικά ή φωτοβολταϊκά έργα με έργα αποθήκευσης τυγχάνουν υψηλότερης αποτίμησης από τους επενδυτές.

Το ρυθμιστικό πλαίσιο και οι στόχοι του ΕΣΕΚ, που προβλέπουν 43% της τελικής κατανάλωσης ενέργειας από ΑΠΕ έως το 2030, ενισχύουν σταθερά το επενδυτικό ενδιαφέρον και επιταχύνουν τις συναλλαγές.

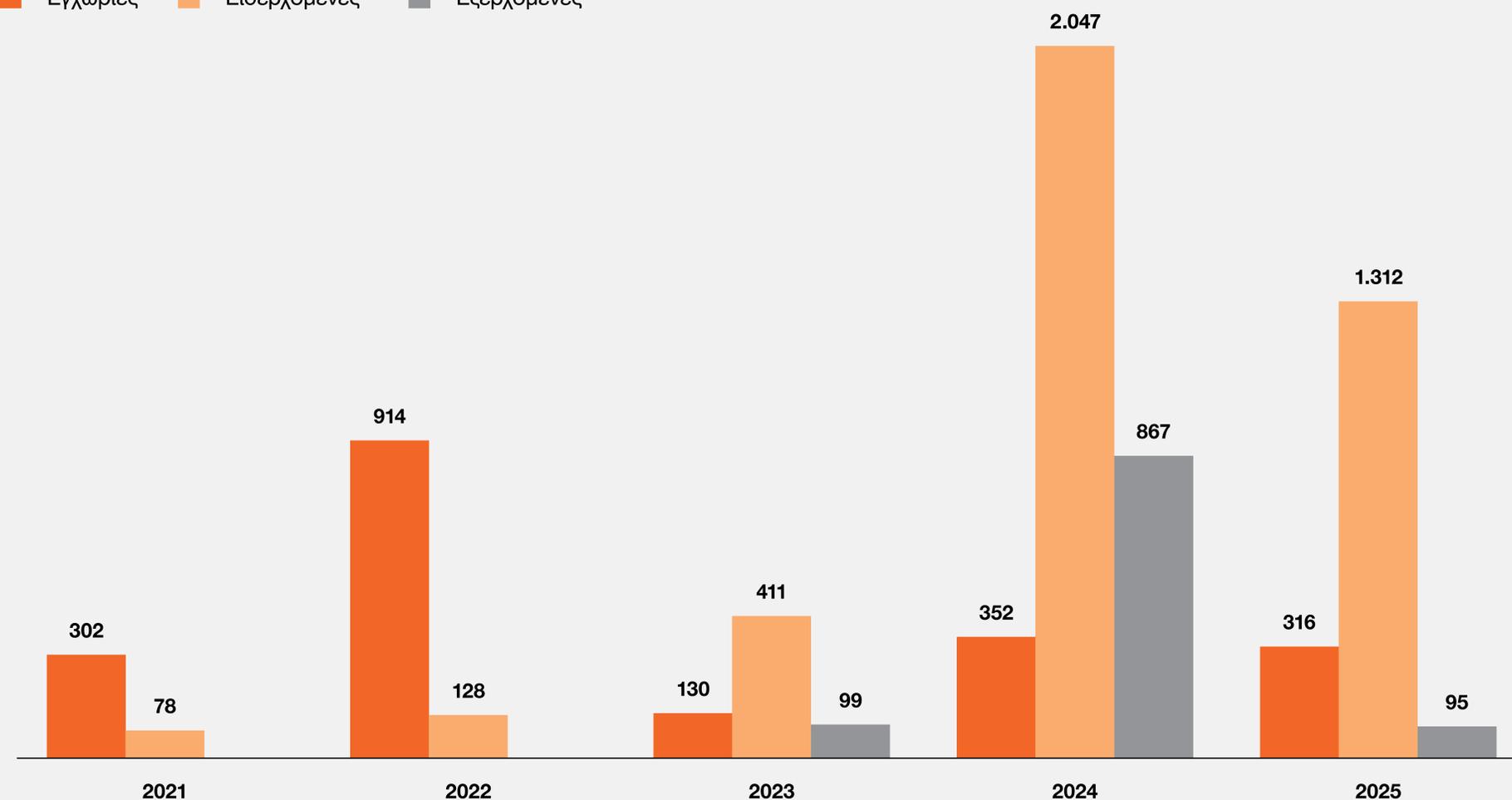


Ισχυρή συμμετοχή ξένων επενδυτών στην εγχώρια αγορά ΑΠΕ, με αυξανόμενο το ενδιαφέρον των εγχώριων παικτών για το εξωτερικό, κυρίως τη ΝΑ Ευρώπη

Κατεύθυνση συναλλαγών ΑΠΕ 2021-2025

Αξία συναλλαγών* (€ εκ.)

■ Εγχώριες ■ Εισερχόμενες ■ Εξερχόμενες



Πηγή: MergerMarket, Τύπος, Δελτία Τύπου εταιρειών

* Συμπεριλαμβανομένων των συναλλαγών ιδιωτικοποιήσεων.

Η πώληση του χαρτοφυλακίου 588 MW Φ/Β πάρκων και συστημάτων αποθήκευσης ενέργειας από τη Metlen στην Glenfarne (2025) αποτελεί αποεπένδυση ελληνικού ομίλου στο εξωτερικό και δεν έχει συμπεριληφθεί στο διάγραμμα.

~9 GW

συνολικής ισχύος από **αιολικά, φωτοβολταϊκά, υδροηλεκτρικά** πάρκα εντάχθηκαν σε συναλλαγές Ε&Σ μεταξύ 2021-2025, με τη **μέση αξία συναλλαγής** να διαμορφώνεται κοντά στα **€112 εκ.**

Πηγή: Δελτία Τύπου εταιρειών

Κατά την περίοδο 2021-2024 καταγράφηκε ισχυρό επενδυτικό ενδιαφέρον ξένων επενδυτών για τις ελληνικές ΑΠΕ.

Τα επόμενα έτη αναμένεται ενίσχυση της εξωστρέφειας των Ελλήνων παικτών στο εξωτερικό, με έμφαση στη Νοτιοανατολική Ευρώπη, στοχεύοντας σε υψηλότερες αποδόσεις, διαφοροποίηση ρίσκου και επέκταση σε νέες αγορές.

Στο πλαίσιο αυτό, ιδιαίτερα σημαντική εξέλιξη αποτελεί η συμφωνία του Ομίλου ΔΕΗ για την εξαγορά, έναντι **€2 δισ.**, χαρτοφυλακίου **φωτοβολταϊκών έργων συνολικής ισχύος 2 GW σε Ιταλία, Βουλγαρία, Κροατία και Ρουμανία** από τη Metlen Energy & Metals S.A. Η συγκεκριμένη συναλλαγή δεν αποτυπώνεται στο διάγραμμα, καθώς η ολοκλήρωσή της αναμένεται να πραγματοποιηθεί σταδιακά έως το 2027.

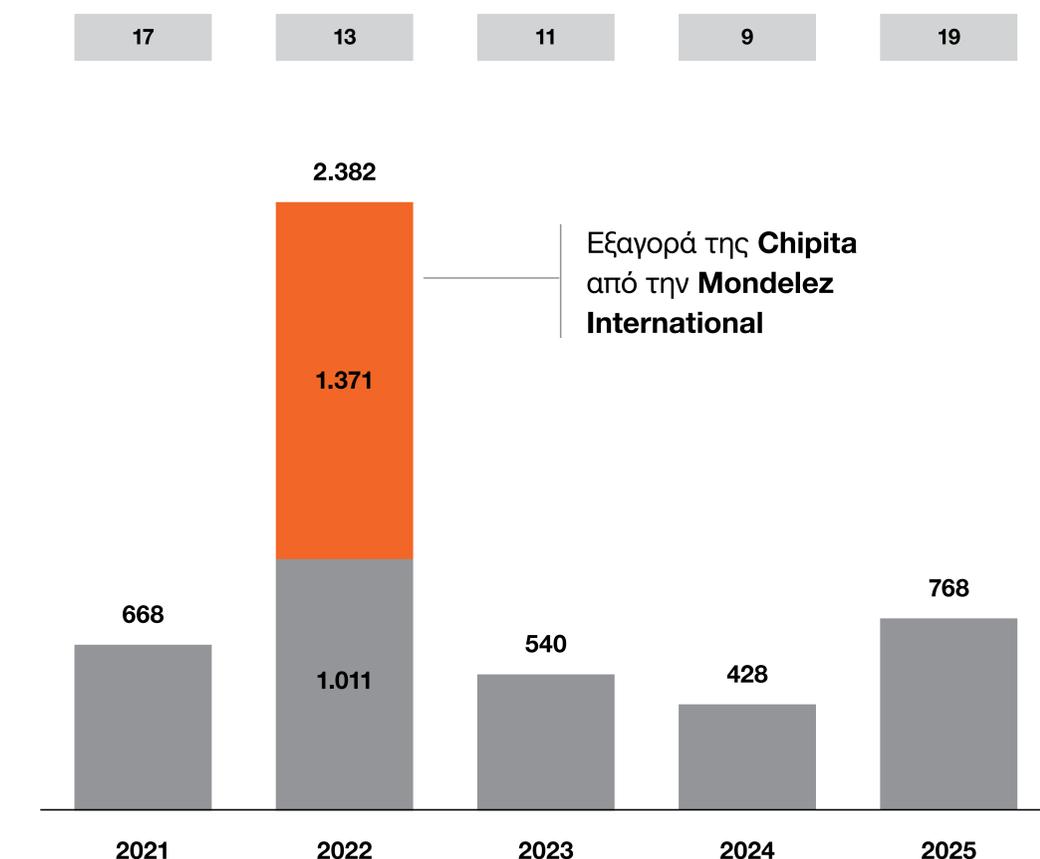
Στον κλάδο Τροφίμων & Ποτών καταγράφηκε σημαντικός αριθμός Ε&Σ το 2025, με ενεργή παρουσία Private Equity

Συναλλαγές στον κλάδο Τροφίμων & Ποτών

Αξία συναλλαγών* (€ εκ.)

■ Λοιπές

■ Τρόφιμα & Ποτά



Αριθμός συναλλαγών



Το AI και οι λύσεις αυτοματοποίησης έχουν ενσωματωθεί ευρέως στον κλάδο Τροφίμων & Ποτών, αναβαθμίζοντας κρίσιμες λειτουργίες από την παραγωγή έως τον ποιοτικό έλεγχο.



Το 42% της συνολικής αξίας συναλλαγών το 2025 προήλθε από **Private Equity**.



Ο κλάδος Τροφίμων & Ποτών ξεχωρίζει το 2025 για την **αυξημένη επενδυτική κινητικότητα**, με γνωστές εταιρείες να αλλάζουν ιδιοκτησία και με εγχώρια αλλά και διεθνή επενδυτικά σχήματα να ενισχύουν την παρουσία τους στον κλάδο.

Το 2025 αποτελεί την πιο ενεργή χρονιά της τελευταίας πενταετίας στον κλάδο, όσον αφορά τον αριθμό των συναλλαγών, με τις σημαντικότερες να είναι:

- η εξαγορά της Μπάρμπα Στάθης από την Ideal Holdings
- η εξαγορά της Δωδώνη Α.Ε. από τα Ελληνικά Γαλακτοκομεία
- η εξαγορά της Νίκας ΑΒΕΕ από την Υφαντής ΑΒΕΕ

Σημαντικό επενδυτικό ενδιαφέρον παρατηρείται την τελευταία πενταετία στους υπο-κλάδους της **αρτοποιίας**, των **ποτών** και των **γαλακτοκομικών**.

Πηγή: MergerMarket, Τύπος, Δελτία Τύπου εταιρειών

* Συμπεριλαμβανομένων των συναλλαγών ιδιωτικοποιήσεων.

Αυξημένη ομολογιακή χρηματοδότηση, με τα αντληθέντα κεφάλαια να υπερδιπλασιάζονται

Σε ένα περιβάλλον αυξημένου πληθωρισμού και επιτοκίων οι επενδυτές στήριξαν τις **ελληνικές επιχειρήσεις οι οποίες άντλησαν €2,92 δισ. από το Χ.Α.Α. μέσω εκδόσεων ομολόγων και Αρχικών Δημόσιων Προσφορών.**

€153,9 εκ.

Αρχικές Δημόσιες Προσφορές στο Χ.Α.Α.

Το 2025 έγιναν **4 Αρχικές Δημόσιες Προσφορές** στο Ελληνικό Χρηματιστήριο, ενώ **5** ήταν οι διαγραφές.



A/A	Εταιρεία	Έναρξη Διαπραγμάτευσης	Αγορά	Ποσοστό	Αξία (€ εκ.)
1	Alter Ego Media A.E.	27/1/2025	Κύρια Αγορά	100%	50,8
2	FAIS Holding A.E.	27/3/2025	Κύρια Αγορά	100%	53,5
3	Qualco Group A.E.	15/5/2025	Κύρια Αγορά	100%	47,7
4	TREK Development A.E.	17/11/2025	Εναλλακτική Αγορά	100%	1,91
Σύνολο 2025 (4 συναλλαγές)					153,9
Σύνολο 2024 (3 συναλλαγές)					833,8

Το 2025 βγήκαν **εκτός ΧΑΑ 5 τίτλοι**, οι οποίοι βρίσκονταν σε καθεστώς αναστολής διαπραγμάτευσης επί μεγάλο χρονικό διάστημα (**ΒΙΣ Α.Ε., Τερνα Ενεργειακή Α.Ε., SATO Α.Ε., Μύλοι Κεπενού Α.Β.Ε.Ε., Κτήμα Κώστα Λαζαρίδη Α.Ε.**), Στις 6 Μαρτίου 2026 πραγματοποιήθηκε η έξοδος από το Χ.Α.Α. της **Ακρίτας Α.Ε.** ενώ αναμένονται και οι διαγραφές των **ΒΙΟΤΕΡ Α.Ε. & ΕΠΙΛΕΚΤΟΣ Κλωστοϋφαντουργία Α.Ε.Β.Ε.**

Πηγή: Reporter.gr, naftemporiki.gr

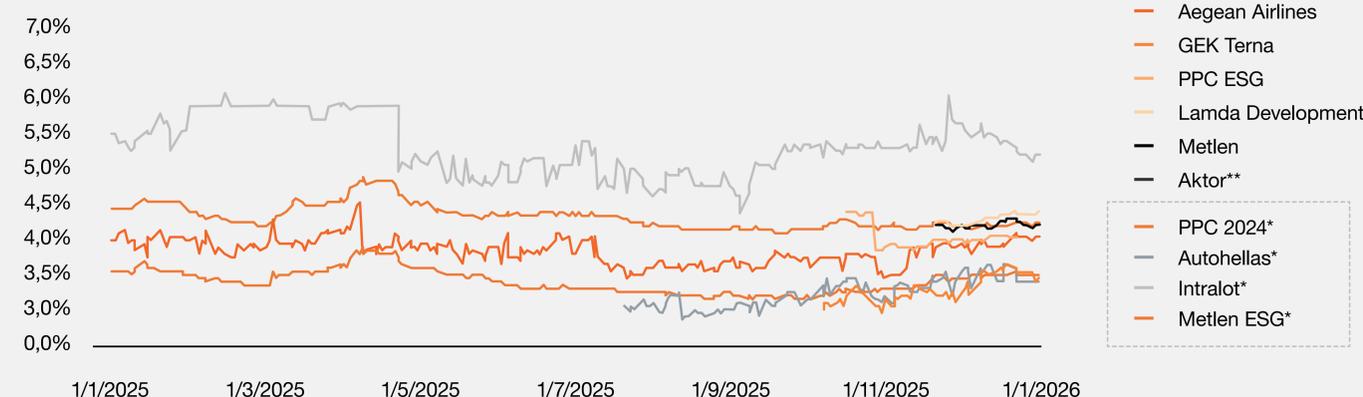
€2.765 εκ. Εταιρικά Ομόλογα



Το 2025 αντλήθηκαν **€2,8 δισ. μέσω διαπραγματεύσιμων εταιρικών ομολόγων (6)**, ενώ το 2024 αντλήθηκαν €1,3 δισ. για έκδοση 4 εταιρικών ομολόγων.

- Τον **Ιούλιο** του 2025, η **Aegean Airlines** εξέδωσε **7ετές ομόλογο €250 εκ. με κουπόνι 3,7%**.
- Τον **Σεπτέμβριο** του 2025, η **ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ** εξέδωσε **7ετές ομόλογο €500 εκ. με κουπόνι 3,2%**.
- Τον **Οκτώβριο** του 2025, η **ΔΕΗ** εξέδωσε **5ετές πράσινο ομόλογο €775 εκ. με κουπόνι 4,25%**.
- Τον **Νοέμβριο** του 2025, η **Lamda Development** εξέδωσε **7ετές ομόλογο €500 εκ. με κουπόνι 3,8%**.
- Τον **Νοέμβριο** του 2025, η **Metlen** εξέδωσε **ομόλογο ύψους €600 εκ. με διάρκεια 5,5 ετών και κουπόνι 3,88%**.
- Τον **Δεκέμβριο** του 2025, η **Aktor** εξέδωσε **5ετές ομόλογο €140 εκ. με κουπόνι 4,7%**.

Αποδόσεις εταιρικών ομολόγων (%)



* Εταιρικά ομόλογα που εκδόθηκαν το 2024

** Δεν υπάρχουν διαθέσιμα δεδομένα από το Reuters για την απόδοση του ομολόγου της Aktor S.A. για την περίοδο 16/12/2025 με 31/12/2025

Πηγή: Reuters

Η Ελλάδα εισέρχεται στο 2026 με ισχυρή δυναμική στις συναλλαγές E&S (πάνω από €7 δισ.) και αυξανόμενο ενδιαφέρον για κλάδους υψηλής ανάπτυξης (1/3)

Χρημ/κες Υπηρεσίες



Η **CrediaBank S.A.** αναμένεται να εξαγοράσει το **70,03%** της **HSBC Bank Malta p.l.c.**, σε συναλλαγή που αποτιμάται στα **€200 εκ.** Παράλληλα, η **Mega Brokers S.A.** αναμένεται να αποκτήσει το **100%** της **Kalypsi P.C.** Στην ασφαλιστική αγορά, η **Eurobank S.A.** προβλέπεται να ολοκληρώσει την εξαγορά ποσοστού **80%** της **Eurolife FFH Life Insurance S.A.** από τη **Fairfax Financial Holdings**, έναντι τιμήματος **€813 εκ.** Επιπλέον, η **Fairfax Financial Holdings** αναμένεται να αποκτήσει ποσοστό **45%** της **ERB Insurance Ltd** από τη **Eurobank**, με αξία συναλλαγής **€59 εκ.** Η **Cepal Hellas** προχωρά στην απόκτηση του **51%** της **Finclude**. Τέλος, η **UniCredit S.p.A.** προβλέπεται να αποκτήσει επιπλέον ποσοστό επί της **Alpha Bank S.A.**, συνεχίζοντας την ενίσχυση της στρατηγικής συνεργασίας μεταξύ των δύο οργανισμών και η **Alpha Bank S.A.** έχει συνάψει συμφωνία που προβλέπει την εξαγορά της **Altius Insurance** και την συγχώνευση αυτής με την **Universal Life Insurance Public Company Ltd.**

TMT*



Στις αρχές του έτους, η **Njord** προχώρησε στην εξαγορά του **V Group of Companies** από τη **Maersk Tankers**. Στα τέλη Ιανουαρίου 2026, η **Profile Systems & Software S.A.** απέκτησε το **87,2%** της **Algosystems S.A.**, έναντι **€3,7 εκ.**, ενώ στις αρχές του Φεβρουαρίου ολοκληρώθηκε η απόκτηση του **100%** των **Indigo (London) Holdings Ltd** και **Contemi Solutions (London) Ltd** από την **Contemi Solutions Pte. Ltd**, έναντι τιμήματος **€3,8 εκ.** Την ίδια περίοδο, η **Intelxt Ltd** εξαγόρασε το **100%** της **New Media Network Synapsis S.A.**, από τους **Χρήστος Ράπτης και Σοφία Γιαννάκα**, ενώ η **Broadband Infrastructure Development Projects S.A.** απέκτησε το **49,9%** της **Terna Fiber S.A.** με πωλητή τη **Grid Telecom S.A.** Τέλος, εντός του έτους αναμένεται η ολοκλήρωση της απόκτησης ποσοστού **51%** της **Alphabit Cybersecurity S.A.** από τη **SOFTWeb Adaptive I.T. Solutions S.A.**, σε συναλλαγή αξίας **€1,2 εκ.**

* TMT: Τηλεπικοινωνίες, MME & Τεχνολογία

ΑΠΕ



Ο όμιλος **ΔΕΗ** αναμένεται να ολοκληρώσει την εξαγορά του **100%** **χαρτοφυλακίου φωτοβολταϊκών έργων ισχύος 2.000 MW** σε Ιταλία, Βουλγαρία, Κροατία και Ρουμανία από τη **Metlen Energy & Metals S.A.**, έναντι τιμήματος **€2 δισ.** σταδιακά μέχρι το 2027, σε μία από τις μεγαλύτερες περιφερειακές συναλλαγές του έτους. Επιπλέον, η **Principia Energy S.A.** ολοκλήρωσε την εξαγορά **τεσσάρων εν λειτουργία αιολικών πάρκων συνολικής ισχύος 150 MW** από την **EDP Renováveis (EDPR)**, σε συμφωνία αξίας **€200 εκ.**, ενώ η **Nanko Energy S.A.** απέκτησε το **100%** της **IDEI S.A.** από την **Iktinos Hellas S.A.**, με τίμημα **€8,3 εκ.** Εντός του 2026, η **Aktor S.A.** αναμένεται να αποκτήσει ποσοστό **51%** της **Sun Force Two S.A.**, ενώ στις αρχές της χρονιάς η **ContourGlobal** εξαγόρασε από την **Quest Energy** **χαρτοφυλάκιο 37 MW λειτουργικών φωτοβολταϊκών έργων και 500 MW συστημάτων αποθήκευσης ενέργειας από μπαταρίες.**

Ακίνητη περιουσία



Η **Fais Group** αναμένεται να αποκτήσει ποσοστό **16,67%** της **Gencom Ltd**, σε συναλλαγή ύψους **€1,5 εκ.** Επιπλέον, η **VYP Group Ltd** αναμένεται να προχωρήσει σε 2 εξαγορές με πωλητή την **Prodea Investments**, του **30%** της **Piraeus Tower S.A.** έναντι **€16,6 εκ.** και του **100%** της **Milora Property Development S.A.**, σε συναλλαγή που αποτιμάται στα **€283,2 εκ.** Τέλος, η **Cordia Group** αναμένεται να αποκτήσει πλειοψηφικό ποσοστό στη **Mundus Services**, ενισχύοντας τη θέση της στην παροχή υπηρεσιών διαχείρισης ακινήτων και facilities management, ενώ η **Performance Technologies** απέκτησε την **Ascentum LTD** έναντι **€1,5 εκ.**

Η Ελλάδα εισέρχεται στο 2026 με ισχυρή δυναμική στις συναλλαγές E&S (πάνω από €7 δισ.) και αυξανόμενο ενδιαφέρον για κλάδους υψηλής ανάπτυξης (2/3)

Υπηρεσίες



Εντός του έτους αναμένεται να ολοκληρωθεί η εξαγορά του 100% της **Empedus S.A.** από την **Qualco Group S.A.**, καθώς και της **P.J. Condelis S.A.** από την **Emil Frey Group**.

Κατασκευές



Τον Φεβρουάριο του 2026, εγκρίθηκε η εξαγορά του 50,1% της **Entelecheia P.C.** από την **Aktor S.A.**, σε συμφωνία αξίας **€30,1 εκ.**

Τρόφιμα & Ποτά



Η **Coca-Cola HBC AG** αναμένεται να αποκτήσει ποσοστό 75% της **Coca-Cola Beverages Africa Pty Ltd** από τις **The Coca-Cola Company** και **Gutsche Family Investments**, σε μία από τις μεγαλύτερες διεθνείς συναλλαγές του κλάδου, αξίας **€2.236 εκ.** Στον χώρο των έτοιμων γευμάτων, η **Ambrosia S.A.**, τον Φεβρουάριο του 2026, ολοκλήρωσε την εξαγορά του 70% της **3P Salads S.A.**, ενώ το private equity fund **EOS Capital Partners** απέκτησε στις αρχές της χρονιάς πλειοψηφικό ποσοστό στην εταιρεία **Φάρμα Κουκάκη**.

Η **Avramar S.A.** βρίσκεται σε διαδικασία εξυγίανσης και αναδιάρθρωσης, χωρίς ακόμα να έχει οριστικοποιηθεί ο αγοραστής.

Μεταφορές



Η **General Logistics Services** αναμένεται να αγοράσει (call option) το υπόλοιπο 80% των μετοχών της **ACS** από τον Όμιλο **Quest**, έναντι προσυμφωνημένου ελάχιστου τιμήματος ύψους **€296 εκ.** Βρίσκονται επίσης σε εξέλιξη η εξαγορά της **Med Frigo S.A.** από την **OB Stroom S.A.** και η αναμενόμενη απόκτηση ποσοστού 30% της **Blue Horizon Mobility S.A.** από την **P.M. Tseriotis Ltd** με πωλητή την **Motodynamics S.A.** Τέλος, η **D. Masoutis S.A.** έπεται να προχωρήσει στην απόκτηση ποσοστού 51% της **Kontzoglou Bros – Distribution Network S.A.**

Βιομηχανία



Στις 7 Ιανουαρίου 2026 ολοκληρώθηκε η εξαγορά ποσοστού 9,8% της **Exosens S.A.** από την **Theon International Plc**, με πωλητή το **HLD Group**, σε συναλλαγή αξίας **€268,7 εκ.** Λίγες ημέρες αργότερα η **Theon International Plc** εξαγόρασε την **Kappa Optronics GmbH**, έναντι **€69,9 εκ.** Στις αρχές του 2026, η **Kyklos Holdings S.A.** απέκτησε ποσοστό 5,7% της **Akritas S.A.** Εντός του πρώτου τριμήνου του έτους, ολοκληρώθηκε η εξαγορά του 100% της **Vracs de l'Estuaire S.A.S.** από την **Titan S.A.**, με πωλητή το **Cimat Group**, ενώ η **Titan S.A.** ολοκλήρωσε την απόκτηση της **Traçim Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi**, ενισχύοντας τη θέση της στην τουρκική αγορά τσιμέντου. Τέλος, η **Titan America S.A.** αναμένεται να ολοκληρώσει την εξαγορά του 100% της **Keystone Cement Co.**, σε συναλλαγή ύψους **€266,6 εκ.**

Η Ελλάδα εισέρχεται στο 2026 με ισχυρή δυναμική στις συναλλαγές E&S (πάνω από €7 δισ.) και αυξανόμενο ενδιαφέρον για κλάδους υψηλής ανάπτυξης (3/3)

Ενέργεια



Στις 7 Ιανουαρίου 2026 ολοκληρώθηκε η συγχώνευση της **Heron Energy S.A.** με την **NRG Supply & Trading S.A.**

Λιανική



Τέλη Απριλίου αναμένεται η ολοκλήρωση της εξαγοράς του **100%** της **ANEDIK Kritikos S.A.** από τη **D. Masoutis S.A.**, σε μία συναλλαγή που ενισχύει περαιτέρω τη γεωγραφική παρουσία και το δίκτυο καταστημάτων της Masoutis. Παράλληλα, η **Dental Holdings** βρίσκεται σε διαδικασία απόκτησης του **100%** του **Memodent Group**.

Ψυχαγωγία



Ο **ΟΠΑΠ** αναμένεται να αποκτήσει ποσοστό **15,5%** της **Stoiximan**, με τίμημα **€191,6 εκ.**, διευρύνοντας περαιτέρω την παρουσία του στην αγορά online betting. Η **PE SUB Holdings LLC** αναμένεται να αποκτήσει το **34,4%** της **Intralot S.A.**

Φαρμακευτικά



Εντός του πρώτου τριμήνου του έτους, ολοκληρώθηκε η απόκτηση του **100%** της **Innovis Pharma S.A.** από την **PharmaPath S.A.**

Εκπαίδευση



Η **Deca Investments** ανακοίνωσε την πραγματοποίηση της πέμπτης επένδυσης του Diorama II, για την απόκτηση στρατηγικής μειοψηφικής συμμετοχής στην εταιρεία **Σχολές Δέλτα Βορείου Ελλάδος**.

Αναψυχή



Η **Premia Properties** βρίσκεται σε διαδικασία απόκτησης του **100%** των ξενοδοχειακών εταιρειών **Gaia Palace Hotel** και **Gaia Royal Hotel**. Επιπλέον, η **Alpha Sports Group S.A.** (συμφερόντων Τέλη Μυστακίδη) αναμένεται να αποκτήσει το **100%** της **PAOK BC**.



Εξαγορές και Συγχωνεύσεις το 2025

Οι συναλλαγές E&S κινήθηκαν σε ιστορικά επίπεδα το 2025, με ισχυρο ενδιαφέρον των επενδυτών και συναλλαγές πολύ μεγάλης αξίας.

Τα συνολικά κεφάλαια που προσέλκυσαν οι ελληνικές επιχειρήσεις το 2025 ανήλθαν σε €28,0 δισ. (€20,7 δισ. το 2024), εκ των οποίων τα €23,8 δισ. προέκυψαν από Εξαγορές και Συγχωνεύσεις (E&S), €2,8 δισ. αφορούν εταιρικά ομόλογα, €0,2 δισ. από Αυξήσεις Μετοχικού Κεφαλαίου και €1,3 δισ. έσοδα από ιδιωτικοποιήσεις (€6,2 δισ. το 2024). Επιπλέον, οι συναλλαγές Μη Εξυπηρετούμενων Δανείων στην πρωτογενή και δευτερογενή αγορά ανήλθαν σε €10,8 δισ. λογιστικής αξίας.

Το 2025, πραγματοποιήθηκαν 181 E&S, εκ των οποίων οι πέντε μεγαλύτερες συναλλαγές ξεπέρασαν τα €14 δισ. Η εικόνα για το 2025 χαρακτηρίστηκε από έντονη διακλαδική δραστηριότητα E&S, με τον κλάδο της Ψυχαγωγίας να ξεχωρίζει ως προς την αξία των συναλλαγών λόγω του Megadeal της Allwyn με τον ΟΠΑΠ. Η έντονη παρουσία μεγάλων συναλλαγών (Megadeals) την τελευταία πενταετία, διαμόρφωσε σημαντικό μέρος της συνολικής αξίας της αγοράς. Η τάση αυτή αντανάκλα μια ευρύτερη διεθνή τάση, όπου μεγάλες στρατηγικές συμφωνίες αλλάζουν το τοπίο των εξαγορών και συγχωνεύσεων.

Οι E&S, στις οποίες εμπλέκονται Εταιρείες Ιδιωτικών Επενδυτικών Κεφαλαίων (Private Equity), άγγιξαν τα €3,9 δισ. με 35 συναλλαγές να αφορούν επενδύσεις σε ελληνικές εταιρείες.

Έντονο ήταν το ενδιαφέρον των ξένων επενδυτών για ελληνικές επιχειρήσεις το 2025, σημειώνοντας σημαντική αύξηση τόσο στον αριθμό (κατά 30 συναλλαγές) όσο και στη μέση αξία συναλλαγής (κατά €65 εκ.). Αντίστοιχα, οι ελληνικές επιχειρήσεις αύξησαν τη συνολική αξία των συναλλαγών τους

σε ξένες αγορές σε σχέση με το 2024, καταγράφοντας αύξηση σε αριθμό (κατά 6 συναλλαγές) και στη μέση αξία (κατά €26 εκ.). Οι εγχώριες συναλλαγές αυξήθηκαν σε αριθμό (κατά 22 συναλλαγές) όμως μειώθηκε η μέση αξία τους (κατά €7 εκ.).

Η αξία των ιδιωτικοποιήσεων που συμφωνήθηκαν το 2025 ήταν χαμηλότερη (€1,3 δισ.) με την παραχώρηση της Εγνατίας οδού (€1,28 δισ.) και την πώληση της Μαρίνας Ζέας στην D Marinas Hellas (€0,01 δισ.).

Το 2025 παρατηρήθηκε κίνηση των επενδυτών σε συναλλαγές μικρής αξίας, με τον αριθμό των συναλλαγών μεταξύ €50 εκ. έως €100 εκ. να μειώνεται κατά 40 σε σχέση με το 2024. Παράλληλα, ο αριθμός των συναλλαγών μεταξύ €10 εκ. έως €50 εκ. αυξήθηκε κατά 85 συναλλαγές σε σχέση με το 2024.

Για ακόμη μια χρονιά, η ελληνική οικονομία πέτυχε θετικό ρυθμό ανάπτυξης (+2,1%),¹ υψηλότερο από τον αντίστοιχο της Ευρωζώνης (+1,3%). Το 2026, η αναθεωρημένη εκτίμηση της ΤτΕ προβλέπει ότι ο ρυθμός επέκτασης της ελληνικής οικονομίας θα διατηρηθεί ζωηρός στο 2,2%, πάνω από τον μέσο όρο της Ευρωζώνης.

Το 2025 οι ελληνικές τράπεζες συνέχισαν με αμείωτο ρυθμό την εξυγίανση των ισολογισμών τους πετυχαίνοντας μείωση των ΜΕΔ στο 3,6% του συνόλου των δανείων τους (Σεπτέμβριος 2025). Οι πωλήσεις χαρτοφυλακίων δανείων ξεπέρασαν τα €10 δισ. με την πώληση του χαρτοφυλακίου δανείων της Attica Bank (νυν CrediaBank), Rhodium & Domus, να αγγίζει τα €3,7 δισ. σε λογιστική αξία.

Σύμφωνα με εκτιμήσεις, οι πωλήσεις των Μη Εξυπηρετούμενων Δανείων, συμπεριλαμβανομένων των πωλήσεων τόσο στην πρωτογενή όσο και στη δευτερογενή αγορά, δεν θα ξεπεράσουν το 2026 τα €4 δισ. λογιστικής αξίας.

Οι 20 μεγαλύτερες E&S που πραγματοποιήθηκαν στην Ευρώπη το 2025 ανήλθαν σε €130 δισ., από τα οποία το 33% αφορούσε τον κλάδο των TMT*, 24% τον κλάδο των Χρημ/κών Υπηρεσιών και 23% τον κλάδο της Υγείας.

Το 2026 οι συναλλαγές E&S αναμένεται να κινηθούν στα επίπεδα του 2025, ως αποτέλεσμα των ήδη συμφωνηθεισών συναλλαγών ή συναλλαγών που βρίσκονται σε τελικό στάδιο.

Η **PwC Ελλάδα** αναδείχθηκε πρώτος χρηματοοικονομικός σύμβουλος για E&S στην Ελλάδα, για τέταρτη συνεχή χρονιά, βάσει αριθμού συναλλαγών. Παράλληλα, η **PwC** αναδείχθηκε για άλλη μια χρονιά πρώτος χρηματοοικονομικός σύμβουλος για E&S παγκοσμίως βάσει αριθμού συναλλαγών.



Αμείωτο ενδιαφέρον παρουσιάζουν οι συναλλαγές E&S και το 2026, που αναμένεται να πλησιάσουν τα επίπεδα ρεκόρ των τελευταίων δύο ετών.

* TMT: Τηλεπικοινωνίες, MME & Τεχνολογία

¹ Στοιχεία Ευρωπαϊκής Επιτροπής, φθινοπωρινές προβλέψεις



© 2026 PwC Greece. All rights reserved.

PwC Greece refers to the Greek group of member firms and may sometimes refer to the PwC network. Each member firm is a separate legal entity. Please see www.pwc.com/structure for further details.